



**Cabinet d'Etudes et de Stratégies pour le Développement**

Sotuba ACI – Immeuble Station Songho

Tél: +223 66 76 61 60 - +223 44 30 41 13

Mail: [cesdevconsulting@gmail.com](mailto:cesdevconsulting@gmail.com) - Site Internet: [www.cesdev.org](http://www.cesdev.org)

## CESDEV-CONSULTING:

EVALUACIÓN FINAL DEL **PROYECTO “PROTECCION Y DEFENSA INTEGRAL DE LOS DERECHOS DE MUJERES Y NIÑAS AUTÓCTONAS Y DESPLAZADAS INTRENAS AFECTADAS POR LA CRISIS HUMANITARIA EN GAO, MALI”** .

SOLHUM/2022/0022

DE LA FUNDACIÓN ALIANZA POR LOS DERECHOS, LA IGUALDAD Y LA SOLIDARIDAD INTRENACIONAL (ALIANZA)

Bamako, Agosto de 2024

### Socios financieros :



Alianza por la Solidaridad

**act:onaid**

### Estructura de implementación:



### Presentado por :

**Cabinet d'Etudes et de Stratégies pour le Développement (CESDEV-Consulting)**

RC N° MA.BKO.2021.B.12537– NIF: 081140197M

Sotuba ACI, Rue du Cimetière, Immeuble Station Songho- Bamako (Mali)

Tél. (223) 76 44 65 32 / 66 76 61 60 Email : [cesdevconsulting@gmail.com](mailto:cesdevconsulting@gmail.com)

Site web: <https://cesdevconsulting.wixsite.com/cesdev---consulting>

## Tabla de contenidos

### Tabla de contenidos

Tabla de contenidos .....	2
Lista de tablas, cuadros y figuras.....	4
Lista de abreviaturas principales.....	4
1. 1. Resumen ejecutivo .....	5
1.1 Principales conclusiones de la evaluación :.....	5
1.2 Algunas áreas de mejora : .....	6
1.3 Lecciones aprendidas : .....	6
1.4 Recomendaciones : .....	7
1.5 Conclusiones :.....	8
2. Aspectos introductorios : .....	9
2.1 Breve resumen del proyecto evaluado. ....	9
2.2 Actores clave implicados. ....	10
2.3 Cómo responde el contenido del informe a los usuarios finales. ....	10
3. Objetivos y alcance de la evaluación :.....	10
3.1 Objetivo de la evaluación .....	11
3.2 Alcance de la evaluación .....	11
4. Contexto : .....	11
5. Criterios y preguntas de la evaluación : .....	12
6. Metodología:.....	12
7. Condiciones y límites de la evaluación.....	15
8. Análisis de datos :.....	16
8.1 Tratamiento de los datos: .....	16
8.2 Análisis cualitativo : .....	16
8.3 Triangulación de datos : .....	16
9. Resultados de la evaluación: .....	17
9.1 Relevancia: .....	17
9.2 Eficacia:.....	19
9.3 Eficiencia:.....	26
9.4 Alineamiento: .....	28
9.5 Apropiación: .....	32
9.6 Efectos/Impactos:.....	33

9.7 Sostenibilidad: .....	38
10. Temas transversales de la política de desarrollo .....	40
10.1 Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres: .....	40
10.2 Enfoque participativo e inclusión/Prevención de conflictos:.....	41
10.3 Enfoque de derechos humanos/acción sin daño: .....	42
11. Lecciones aprendidas: .....	44
12. Recomendaciones: .....	45
13. Conclusiones:.....	46
14. Anexos: .....	47
14.1 Términos de referencia para la evaluación .....	47
14.2 Herramientas utilizadas para las investigaciones.....	47
14.3 Lista de fuentes utilizadas .....	47
14.4 Hoja resumen de evaluación según formato CAD.....	47
14.5 Presupuesto del proyecto 2022 .....	47
14.6 Elementos de análisis de la herramienta de seguimiento .....	47

## Lista de tablas, cuadros y figuras.

Tablas, cuadros y figuras		Página
<b>Tabla 1</b>	Entrevistas individuales realizadas en las 4 comunas de intervención	13
<b>Tabla 2</b>	Grupos focales realizados en las 4 comunas de intervención	14
<b>Tabla 3</b>	Nivel de logro de los indicadores de los objetivos del proyecto	22
<b>Tabla 4</b>	Nivel de logro de los indicadores de los resultados del proyecto	23
<b>Gráfico 1</b>	Desglose de los destinatarios de la encuesta	15
<b>Gráfico 2</b>	Nivel de apreciación de la relevancia del proyecto por parte de los destinatarios	19
<b>Gráfico 3</b>	Nivel de consecución del objetivo general	23
<b>Gráfico 4</b>	Evaluación de la eficacia del proyecto por parte de los beneficiarios/as	24
<b>Gráfico 5</b>	Distribución del presupuesto del proyecto	27

## Lista de abreviaturas principales

<b>AGR</b>	Actividades generadoras de ingresos
<b>ALIANZA</b>	Fundación Alianza por los Derechos, la Igualdad y la Solidaridad Internacional
<b>ML</b>	Marco Lógico
<b>CMR</b>	Marco de medición del desempeño
<b>COVID-19</b>	Virus Corona - 19
<b>CPN</b>	Consulta Prenatal
<b>CPON</b>	Consulta posparto
<b>CREDD</b>	Marco Estratégico para la Recuperación Económica y el Desarrollo Sostenible (CREDD) 2019-2023
<b>CSREF</b>	Centro de Salud de Referencia
<b>CV</b>	Reanudar
<b>EHA</b>	Agua, Higiene y Saneamiento
<b>EI</b>	Entrevista individual
<b>GFD</b>	Grupo focal de discusión
<b>GVA</b>	Generalitat Valenciana
<b>GREFFA</b>	Grupo de Investigación del Estudio de Formación en Acción de Mujeres
<b>INFA</b>	Kit de higiene
<b>INSO</b>	Organización Internacional de Seguridad de ONG
<b>IOV</b>	Indicador objetivamente verificable
<b>MS</b>	Matriz de Seguimiento
<b>ONG</b>	Organización no gubernamental
<b>PDI</b>	Persona desplazada internamente
<b>PDESC</b>	Plan de Desarrollo Económico Social y Cultural
<b>PNG</b>	Programa/Plan Nacional de Género
<b>PNLE</b>	Programa Nacional de Lucha contra la Escisión
<b>PNVVG</b>	Programa Nacional de Lucha contra la Violencia de Género
<b>TDR</b>	Términos de referencia
<b>VBG</b>	Violencia de género
<b>VSBG</b>	Violencia sexual basada en género
<b>WASH</b>	Agua, Saneamiento e Higiene

## 1. 1. Resumen ejecutivo

### 1.1 Principales conclusiones de la evaluación:

Según la información recabada de las comunidades, el proyecto se ajusta a las necesidades de las poblaciones, entre las que se incluyen: disponer de medios de subsistencia (seguridad alimentaria), necesidades de protección, acceso al agua y a la higiene, así como el establecimiento de la cohesión social y la paz. La recogida de datos puso de relieve los siguientes resultados:

**En relación con la VG/VSBG:** Los resultados de la evaluación revelan lo siguiente:

- Los destinatarios adquirieron nuevos conocimientos sobre la violencia contra las mujeres y las niñas en general y sobre los recursos disponibles en casos de abuso y violencia de género.
- Reducción de la violencia sexual y de género contra mujeres y niñas: aunque era recurrente antes del inicio del proyecto, se ha reducido considerablemente gracias a los esfuerzos del proyecto.
- Mejor atención y reintegración de las supervivientes de la VSG (acceso a la atención, reducción de la estigmatización);
- Mejor acceso a la justicia para las supervivientes y lucha contra la impunidad de los autores. Todas las supervivientes con las que nos reunimos afirmaron que ahora saben a quién acudir en caso de violencia contra ellas;
- Pocas sesiones de sensibilización sobre violencia sexual y de género o protección para las comunidades de acogida.

#### **Agua, higiene y saneamiento :**

- El acceso al agua potable para las comunidades destinatarias (desplazadas e indígenas) se mencionó mucho durante las entrevistas;
- La reducción de las enfermedades relacionadas con el agua y la falta de higiene a través de las acciones para la mejora de las condiciones higiénicas de la población desplazada;
- El acceso y la utilización de kits de higiene por parte de la población desplazada también ha permitido mejorar la higiene;
- El uso de letrinas en lugar de la defecación al aire libre (un factor de proliferación de enfermedades microbianas y transmitidas por el agua).

#### **La seguridad alimentaria :**

- La mejora de la calidad nutricional de los grupos destinatarios en las zonas de intervención mediante sesiones de distribución de alimentos y horticultura, lo que ha llevado al consumo de verduras frescas, aumentando así el valor nutricional de los alimentos;
- La adquisición de elementos para la producción de alimentos (equipamiento agrícola) por parte de mujeres desplazadas y de comunidades de acogida.

#### **La paz y la cohesión social:**

- En la estrategia desarrollada por el proyecto, la población desplazada y población de acogida participan en actividades conjuntas, fomentando así la convivencia;
- Acceso a un espacio de intercambio entre población desplazada y población local, gracias a la construcción de la cabaña de la paz, factor que contribuye al restablecimiento gradual de la paz y la reconciliación.

**NB:** Entre otras observaciones, constatamos la **ausencia de refugios adecuados para las familias desplazadas**. Éstas se contentan con construir refugios improvisados que son constantemente barridos por las inclemencias del tiempo, hiriendo a menudo a sus ocupantes. Así se desprende de nuestras conversaciones con el Departamento de Desarrollo Social y también con el equipo del proyecto.

### 1.2 Algunas áreas de mejora:

Éstas son:

- Escaso entusiasmo de algunos agentes comunitarios por falta de motivación. En la zona de intervención del proyecto, los agentes son utilizados por varias organizaciones. Sin embargo, su motivación / trato no es el mismo. Algunas organizaciones ofrecen regalos y otras como GREFFA favorecen el voluntariado para asegurar la sostenibilidad tras la finalización del proyecto. Cuando se motiva a los y las agentes comunitarios/as (sobre todo económicamente), puede ponerse en juego la supervivencia de la intervención;
- Dificultades para movilizar a la población en actividades de sensibilización debido a la inseguridad y a las distancias que hay que recorrer para llegar a las comunidades;
- Escasa implicación de las comunidades de acogida en las actividades de distribución: algunas comunidades han revelado que, aparte de las campañas comunitarias y de sensibilización sobre la violencia de género, no se beneficiaron de las actividades de distribución de comida y efectivo.
- Las comunidades no dominan los criterios de selección de beneficiarios/as de las distribuciones e instalaciones: Algunas de las personas encuestadas consideraron que la distribución de instalaciones no fue equilibrada, especialmente en lo que se refiere a infraestructuras. Citaron la comuna de Soni Ali Ber como la menor atendida por el proyecto.
- La no inclusión de todas las familias desplazadas en la distribución de alimentos y otros bienes del proyecto. Para justificar esta observación, GREFFA declaró que inicialmente no estaba previsto proporcionar este paquete a toda la localidad;
- Las actividades de sensibilización sobre la violencia sexual y de género y de protección no se llevaron a cabo suficientemente en las comunidades de acogida. Algunas comunidades revelaron que, aparte de las campañas radiofónicas de sensibilización sobre la violencia de género, no se beneficiaron de la distribución de comida y efectivo, lo que supuso una fuente de frustración para ellas.
- La escasa implicación del departamento financiero en el seguimiento de los fondos de las AGIs y las inversiones realizadas;
- El Servicio de Desarrollo Social ha expresado debilidades en su colaboración con GREFFA. Los representantes consideran que la colaboración debe ir mas allá de la búsqueda de información sobre los/as desplazados/as y la participación en talleres y algunas distribuciones para resolver dificultades.
- La ausencia de un programa informático de contabilidad para el proyecto.
- Sistema de monitoreo débil: existe un mecanismo de seguimiento del proyecto, pero podría desarrollarse más. Lo hemos analizado en un anexo de este informe.

### 1.3 Lecciones aprendidas :

La ejecución del proyecto ha proporcionado varias lecciones importantes, que han contribuido a mejorar la eficacia y la sostenibilidad de las intervenciones. Las principales lecciones son las siguientes :

- *Implicación participativa de los/as beneficiarios/as:* La inclusión de los/as beneficiarios/as directos/as en el ciclo de gestión del proyecto, a través de un enfoque participativo, condujo a una mayor eficacia en la consecución de resultados. Al implicarlos en las distintas fases del proyecto (identificación de necesidades, diseño, ejecución, seguimiento), el proyecto pudo responder más adecuadamente a las necesidades reales de las comunidades.
- *Tener en cuenta la diversidad de necesidades:* La consideración de las necesidades de las categorías de personas destinatarias (población desplazada, de acogida, mujeres, niñas, etc.) confirmó la pertinencia del proyecto y la motivación de los destinatarios. Este enfoque integrador permitió identificar y abordar mejor los retos específicos de cada grupo.
- *Aplicación del triple nexo:* La integración de los aspectos humanitarios, de desarrollo y de consolidación de la paz permitió responder a necesidades diversificadas al tiempo que se establecía una complementariedad entre las acciones. Este enfoque holístico garantizó una coordinación eficaz entre las distintas intervenciones y maximizó su impacto.
- *Enfoque holístico:* Al abordar varias temáticas complementarias, el proyecto pudo tratar las dimensiones interdependientes (interseccionalidad) de los problemas encontrados. Ello dio lugar a intervenciones más eficaces y ayudó a tener en cuenta las necesidades de la población beneficiaria.
- *Creación de estructuras locales:* La creación de estructuras locales como los comités de gestión de quejas, los comités de protección, la cooperativa y un grupo de agentes comunitarios/as ha permitido transferir competencias y ha animado a las comunidades a apropiarse de las actividades. Estas estructuras locales son esenciales para la sostenibilidad del proyecto, ya que permitirán a las comunidades mantener los logros del proyecto una vez finalizada la intervención.
- *Reunir a las comunidades en torno a las acciones:* Reunir a las comunidades de acogida y a la población desplazada interna durante las actividades de sensibilización fue una estrategia bien pensada. Desempeñó un papel crucial en la promoción de la paz y la cohesión social. Al facilitar los intercambios y la comprensión mutua, este enfoque ha contribuido a reducir las tensiones y reforzar la solidaridad entre los distintos grupos.

#### 1.4 Recomendaciones:

De cara a la siguiente fase del proyecto, formulamos las siguientes recomendaciones:

- Planificar estrategias para motivar a los/as agentes comunitarios/as para armonizar el proceso con los demás actores. Para ello, por ejemplo, se proponen incentivos y premios, en forma de objetos en especie (elementos de higiene, material escolar para la infancia, formación continua, apoyo y asesoramiento, expedición de certificados durante la formación recibida, etc.) para que puedan desempeñar plenamente su papel en la ejecución y la sostenibilidad de las actividades del proyecto. GREFFA también debe compartir de enlace con otras instituciones que trabajan en la localidad para armonizar la atención a los/as agentes comunitarios/as.
- Dadas las dificultades para movilizar a la población en actividades de sensibilización debido a la inseguridad y a las distancias que hay que recorrer para llegar a las comunidades, implicar más a los y las agentes comunitarias en este tipo de actividades para reducir al máximo los desplazamientos.
- Mejorar el seguimiento de las inversiones sobre el terreno por parte del departamento de finanzas: El departamento de contabilidad debería supervisar la ejecución de las inversiones, así como el uso de los fondos de las AGIs, sobre el terreno (para garantizar, por ejemplo, una gestión rigurosa

de los recursos financieros por parte de las beneficiarias de las AGIs, y proporcionar apoyo de asesoramiento técnico).

- Seguir reforzando las capacidades locales (agentes comunitarios, cooperativas, beneficiarias de las AGIs, etc.): Dado que la duración del proyecto fue corta para establecer un mecanismo sólido de sostenibilidad, sería necesario continuar las acciones de seguimiento a distancia para mantener los efectos producidos. Esto podría hacerse en las siguientes áreas: técnicas de liderazgo, recogida de datos y retroalimentación, gestión de AGR y participación de las mujeres, y cursos de actualización sobre los temas clave del proyecto.
- Ampliar las actividades de sensibilización de las comunidades de acogida sobre los distintos temas del proyecto: Garantizar que todos los sectores de la población, incluidas las distintas comunidades de acogida, se beneficien suficientemente de las actividades de sensibilización y formación y de la VSG.
- Colaboración con el Servicio de Desarrollo Social: para futuras intervenciones, hay que acercarse al servicio de desarrollo social para mejor comprender sus expectativas y tomarlas en cuenta, realizar planificaciones y seguimiento conjunto en las zonas de intervención del proyecto, de cara a minimizar las frustraciones.
- Dotar al departamento de contabilidad de programas informáticos adaptados a la gestión de los proyectos de las organizaciones, para minimizar los errores en la gestión contable.
- Mejorar el entorno de acogida de las familias desplazadas incluyendo una dimensión relativa a la provisión de refugios adecuados para las familias desplazadas.
- Implicar más a las comunidades de acogida fomentando su mayor participación en las actividades de sensibilización, protección y apoyo alimentario, con el fin de reforzar aún más la cohesión social y la solidaridad entre las poblaciones.
- Mejorar el sistema de seguimiento desarrollando y completando la herramienta de seguimiento existente para registrar regularmente los avances del proyecto y ajustar las acciones en función de los resultados observados. La herramienta de seguimiento actual debería contener, además del «nivel de realización», columnas de información como los «cambios observados», las «lagunas de realización», sus «justificaciones» y las «medidas correctoras», las «necesidades de información» por indicador, las «herramientas de recogida de datos», los «periodos de recogida de datos», los «responsables», etc. **NB:** El equipo de evaluación ha desarrollado sus elementos clave para analizar la herramienta de seguimiento del proyecto, que están disponibles en anexo.

Estas recomendaciones pretenden reforzar la eficacia del proyecto, mejorar la gestión de los recursos y garantizar la sostenibilidad y el impacto positivo de las acciones emprendidas.

### 1.5 Conclusiones:

En conclusión, el proyecto ha alcanzado ampliamente sus objetivos al promover la inclusión y la participación de los y las beneficiarias, desarrollando las capacidades locales y apoyando los derechos fundamentales de las personas. Sin embargo, para mejorar el impacto y la sostenibilidad, es necesario abordar los puntos débiles identificados, en particular garantizando una mejor consolidación de los logros actuales y reforzando la coordinación y el seguimiento de las intervenciones.

### Puntos fuertes de la intervención:

- Participación de los/as beneficiarios/as: El proyecto consiguió implicar activamente a la población beneficiaria en todas las fases del ciclo de gestión, lo que reforzó la pertinencia y la



eficacia de las intervenciones. Los/as beneficiarios/as participaron desde la fase de identificación de las necesidades, lo que garantizó que las acciones respondieran realmente a las prioridades locales.

- **Accesibilidad e inclusión:** Las actividades se diseñaron para que fueran accesibles a todos los sectores de la población, incluidas las personas con discapacidad (con medidas específicas como rampas de acceso a las letrinas) y la población desplazada interna. También se tuvieron en cuenta las necesidades específicas de las mujeres y las niñas.
- **Formación y sensibilización:** El proyecto ha hecho especial hincapié en el desarrollo de las capacidades de los/as beneficiarios/as y en la mejora de su nivel de conocimientos, especialmente de los/as agentes comunitarios/as y de los socios técnicos y locales. Las actividades de formación y sensibilización han contribuido a una mayor apropiación de los temas abordados y han reforzado las competencias locales para garantizar la sostenibilidad de las acciones.
- **Estructuras comunitarias:** La creación y el apoyo de núcleos comunitarios, como comités de gestión de quejas y grupos de educadores inter pares, han fomentado una gestión local eficaz de las cuestiones de género y la protección de los derechos.
- **Promoción de los derechos humanos:** El proyecto ha contribuido a reforzar los derechos fundamentales de la población beneficiaria, con especial énfasis en los derechos a la justicia, la educación, la protección y la asistencia sanitaria, así como a los servicios sociales básicos. Las acciones de incidencia y los mecanismos de derivación han contribuido a restablecer la dignidad y el bienestar de las supervivientes de la violencia de género.

#### **Áreas de mejora identificadas :**

- **Movilización y motivación:** La falta de motivación de los/as agentes comunitarios/as fue un factor que influyó en el escaso compromiso de algunos agentes con las acciones de movilización del proyecto.
- **Seguimiento financiero:** Aunque los fondos se asignaron y gastaron correctamente, el seguimiento del uso de los fondos, en particular para las AGIs iniciadas sobre el terreno, por parte del departamento de contabilidad fue limitado; esto podría afectar a la eficacia de la gestión financiera de las beneficiarias de las AGIs, que necesitan obtener asesoramiento técnico del departamento de contabilidad, por ejemplo.

## **2. Aspectos introductorios:**

### **2.1 Breve resumen del proyecto evaluado.**

La evaluación se refiere al proyecto «: Protección y defensa integral de los derechos de mujeres y niñas autóctonas y desplazadas internas afectadas por la crisis humanitaria en Gao, Mali». Su objetivo es garantizar la protección y la defensa integral de los derechos de las mujeres y las niñas en el contexto de la grave crisis humanitaria en la región de Gao, en el norte de Malí.

Más concretamente, pretende reforzar los mecanismos de protección y resiliencia de las mujeres y niñas autoctonas y desplazadas internas víctimas de violencia sexual y de género (VSG) en Gao (Mali), en las comunas de Anchawadji, Gounzoureye, Soni Ali Ber y la comuna urbana de Gao,

- promoviendo su acceso a sistemas multisectoriales reforzados de prevención y respuesta a la VSG (Violencia Sexual de Género);
- mejorando su nivel de seguridad alimentaria y su acceso a los medios de subsistencia;

- promoviendo su acceso a los recursos de agua e higiene en condiciones de seguridad y dignidad;
- y reforzando su acceso a recursos seguros para la consolidación de la paz gestionados por mujeres.

ALIANZA y GREFFA trabajan con un enfoque basado en los derechos humanos, la igualdad de género, el enfoque de «acción sin daño» y en un contexto de triple nexo, utilizando una metodología participativa en la que los titulares de derechos están en el centro de la respuesta humanitaria.

## 2.2 Actores clave implicados.

Los actores clave implicados en la evaluación fueron:

- La población beneficiaria en los campos de desplazados internos y en las comunidades de acogida, en particular las mujeres y las niñas.
- Mujeres miembros de cooperativas agrícolas.
- Los/as agentes comunitarios/as.
- Los servicios descentralizados del estado (Salud, Agricultura, Protección de la Mujer, la Infancia y la Familia, Agua y Bosques, Saneamiento, Hidráulica, Ganadería, Desarrollo Social y los ayuntamientos de las respectivas comunas).
- Líderes comunitarios, autoridades tradicionales y religiosas.
- Los respectivos clusters de protección, WASH y seguridad alimentaria.
- Las fuerzas del orden, de seguridad y de justicia.
- El ONE STOP CENTER.

En general, las categorías de actores implicados en el proyecto son las comunidades de personas desplazadas, las comunidades de acogida, los servicios técnicos, las autoridades municipales, los clusters y las ONG socias.

## 2.3 Cómo responde el contenido del informe a los usuarios finales.

Los elementos de contenido desarrollados en este informe de evaluación del proyecto están destinados a las diferentes partes interesadas y a ayudarles a mejorar sus acciones futuras. Así, el contenido del informe se ha desarrollado teniendo en cuenta que:

- La evaluación sirve para compartir las lecciones aprendidas de la participación activa de mujeres, niñas y otras partes interesadas en su protección integral contra la violencia sexual y de género (y otras temáticas del proyecto) con otras organizaciones que trabajan sobre el terreno y para evaluar cualquier acción de seguimiento.
- También debería permitir mejorar la actuación de GREFFA en la ejecución de proyectos relacionados con la protección integral de las mujeres y niñas desplazadas y autóctonas contra todas las formas de violencia de género.
- Por último, el informe de evaluación será compartido con los socios técnicos y financieros de GREFFA para este proyecto, que son ALIANZA y GENERALITAT VALENCIANA, con el fin de informarles sobre los resultados y el impacto del proyecto llevado a cabo.

Para ello, el contenido del informe se ha hecho más fluido y accesible a varias categorías de grupos destinatarios y partes interesadas de distintos niveles intelectuales y técnicos.

El informe también se ha estructurado de forma que se garantice la coherencia entre los distintos puntos y subpuntos.

Por último, los temas tratados, los ejemplos, las afirmaciones y los testimonios están totalmente en consonancia con las prácticas de los usuarios finales del informe, y se han extraído de su experiencia cotidiana para que puedan establecer fácilmente la conexión.

## 3. Objetivos y alcance de la evaluación:

### 3.1 Objetivo de la evaluación

El objetivo de esta evaluación es valorar la pertinencia y consecución de los objetivos y resultados, así como la eficiencia, eficacia, impacto y sostenibilidad del proyecto implementado por Alianza y su socio local GREFFA. La evaluación debe proporcionar información fiable que permita integrar las lecciones aprendidas en el proceso de toma de decisiones y desarrollo de capacidades dentro del equipo del proyecto, de manera que se puedan reforzar las acciones futuras.

### 3.2 Alcance de la evaluación

La misión de evaluación se llevó a cabo en las comunas rurales de Anchawadji, Gounzoureye, Soni Ali Ber y la comuna urbana de Gao, todas ellas cubiertas por el proyecto.

A efectos de recopilación de datos, la evaluación incluyó a los grupos destinatarios y a los agentes que ejecutan el proyecto en las cuatro comunas. Se trata de :

- La población beneficiaria de los campos de desplazados internos y de las comunidades de acogida, en particular las mujeres y las niñas.
- Mujeres miembros de cooperativas agrícolas.
- Los/as agentes comunitarios/as.
- Los servicios descentralizados del estado (Salud, Agricultura, Protección de la Mujer, la Infancia y la Familia, Agua y Bosques, Saneamiento, Hidráulica, Ganadería, Desarrollo Social y los ayuntamientos de las respectivas comunas).
- Los líderes comunitarios y las autoridades tradicionales y religiosas.
- Los respectivos clusters de protección, WASH y seguridad alimentaria.
- Las fuerzas del orden, de seguridad y de justicia.
- El One Stop Center.

## 4. Contexto :

Mali tiene una población estimada de 20 millones de habitantes. Es una población joven: el 52% tiene menos de 15 años y el 16% tiene entre 15 y 25 años. La proporción de mujeres (50,4%) es casi igual a la de hombres. El tamaño medio de los hogares oscila entre 5 y 7 personas. En términos de fecundidad, la media de hijos por mujer es de 6,3. Se calcula que el 3% de las personas mayores de 5 años viven con una discapacidad.

El Índice de Desarrollo Humano sitúa a Mali en el puesto 184 de 189 países analizados. El conflicto armado que comenzó en 2012 ha dado lugar a una situación de crisis generalizada en todo el país, lo que ha provocado el desplazamiento de varios cientos de miles de personas dentro del país y en los países vecinos.

En este complejo contexto, millones de personas se enfrentan a problemas de protección y a violaciones sistemáticas de los derechos humanos, incluida la violencia sexual y de género (VSBG), exacerbadas por la dinámica de los distintos conflictos y las tensiones comunitarias. La región de Gao, por ejemplo, es víctima frecuente de violaciones de los derechos humanos. Ha aumentado el número de personas armadas en la región, lo que exagera los actos de bandidaje contra la población civil, en los hogares y en las carreteras. Además, la amenaza del terrorismo es uno de los mayores factores desestabilizadores de la región, lo que obstaculiza, entre otras cosas, el desarrollo socioeconómico de la zona. A pesar de la movilización política y militar sin precedentes de las autoridades nacionales y los actores internacionales, que condujo a la firma del Acuerdo de Paz y Reconciliación resultante del Proceso de Argel en 2015, la población sigue sufriendo a diario los efectos de la crisis.

Desde 2020, la situación sociopolítica y económica se ha visto afectada por la inestabilidad provocada por 2 golpes de Estado consecutivos.

El contexto político es cada vez más complejo, ya que Mali lleva 3 años en transición, lo que ha afectado

a las relaciones diplomáticas con algunos países occidentales, entre ellos Francia, que ha visto suspendida su participación en la ayuda humanitaria hasta nuevo aviso.

En 2022, el INSO registró cerca de 4.339 incidentes de seguridad, 424 de ellos en la región de Gao. Esta situación, a su vez, ha creado una necesidad real de organización y gestión de los campos de desplazados internos, que surgen por todo el país, a veces sin coordinación oficial, dejando a estas poblaciones desplazadas en una situación de total abandono.

Para responder a las necesidades de las niñas y las mujeres en este contexto, la Fundación ALIANZA puso en marcha este proyecto, cuyo objetivo es garantizar la protección y la defensa integral de los derechos de las mujeres y las niñas en el contexto de la grave crisis humanitaria que atraviesa la región de Gao, en el norte de Malí. Más concretamente, pretende reforzar los mecanismos de protección y resiliencia de las mujeres y niñas autóctonas y desplazadas internas supervivientes de violencia sexual y de género (VSG) en Gao (Malí), en las comunas de Anchawadji, Gounzoureye, Soni Ali Ber y la comuna urbana de Gao, promoviendo su acceso a sistemas multisectoriales reforzados de prevención y respuesta a la VSBG; mejorando su nivel de seguridad alimentaria y su acceso a medios de subsistencia; promoviendo su acceso a recursos de agua e higiene en condiciones de seguridad y dignidad; y reforzando su acceso a recursos seguros de consolidación de la paz gestionados por mujeres.

El proyecto finalizó el 31 de mayo de 2024, y la Fundación ALIANZA encargó a un consultor externo la evaluación final.

## 5. Criterios y preguntas de la evaluación:

La evaluación se llevó a cabo con el fin de garantizar el cumplimiento de los criterios de calidad respondiendo a determinadas preguntas: se trata principalmente de criterios de evaluación clave del CAD de la OCDE, tales como:

- Pertinencia ;
- Eficacia
- Eficiencia
- Alineamiento
- Apropiación
- Integración ;
- Sostenibilidad.

## 6. Metodología:

En el análisis se utilizaron datos primarios y secundarios. Por datos secundarios se entiende la información cuantitativa o cualitativa procedente de fuentes documentales (documentos del proyecto, estrategia sectorial y otros documentos elaborados) internas a la estructura del proyecto o de terceros externos.

Los métodos de recopilación de datos incluyeron la revisión de documentos, entrevistas individuales, grupos focales de discusión y la observación.

### - Revisión documental

La revisión documental se llevó a cabo a lo largo de todo el proceso de evaluación. Consistió, por un lado, en utilizar documentación relevante sobre el proyecto y sobre las estrategias nacionales y sectoriales y, por otro, en consultar bases de datos cuantitativas (desglosadas por género) sobre el proyecto, obtenidas del equipo del proyecto, los socios ejecutores y otras partes interesadas clave.

El objetivo de la revisión documental era recopilar datos secundarios que arrojaran luz sobre el contexto general en el que se diseñó el proyecto, las condiciones en las que se ejecutaron las actividades y, sobre todo, elaborar herramientas de recopilación de datos. La revisión documental

también permitió la triangulación con los datos primarios recabados de las partes interesadas durante las entrevistas individuales y los grupos focales de discusión.

#### - Entrevistas individuales y de grupos focales

Las herramientas utilizadas son guías de entrevista individual y guías de moderación de grupos focales, que tienen en cuenta la diversidad cultural de las zonas de intervención. Para los/as niños/as, se administró un cuestionario sencillo y adaptado mediante juegos utilizando la herramienta del «semáforo» combinada con el grupo focal.

#### - Entrevistas individuales

El análisis de las partes interesadas, desarrollado por el equipo de evaluación, identificó a los informantes clave implicados en la ejecución del proyecto y de los que se recogió información relevante. Se trataba de:

- Representantes de servicios técnicos descentralizados del estado (Salud, Agricultura, Protección de la Mujer, la Infancia y la Familia, Agua y Bosques, Saneamiento, Agua, Ganadería, Desarrollo Social, etc.),
- Agentes comunitarios/as,
- Responsables de ONG socias
- Representantes electos locales
- Fuerzas del orden, seguridad y justicia,
- etc.

**Tabla 1:** Entrevistas individuales realizadas en las 4 comunas de intervención

Municipio	Entrevista con servicios estatales	Entrevista con funcionarios electos municipales	Entrevista con los servicios de seguridad.	Entrevista con ONG y Clústeres	Entrevista con agentes comunitarios.	Entrevista con supervivientes de VbG	Total
<b>Gounzoureye</b>	1 Entrevista con parteras CSCom Wabaria	1 Entrevista con el primer teniente de alcalde de Gounzoureye	0	0	1 Entrevista con un agente en Kongogamo	0	3
<b>Anchawadji</b>	1 Entrevista con el agente de puesto avanzado : Titicar Walet	1 Entrevista con un concejal municipal de Edang	0	0	1 Entrevista con un agente en Wadicherif	0	3
<b>Soni Ali Ber</b>	1 Entrevista con el gerente de salud localde Hamakouladji	1 Entrevista al 1er Teniente de Alcalde del municipio	0	0	0	0	2
<b>Gao</b>	7 Entrevistas (incluyendo 1 con Dirección Regional de Agricultura; 1 con Saneamiento, 1 con Des. Social, 1 con Hospital, 1 con Agua y Bosques, 1 con Promoción de la Mujer, 1 con Dirección Regional de Hidráulica)	1 Entrevista con un asesor del alcalde de Gao	1 Entrevista con el policía Gao	3 entrevistas (incluida 1 con el grupo de seguridad alimentaria, 1 con el grupo de violencia de género, 1 con ONE STOP CENTER)	1 Entrevista con el agente en Sossokoira	1 Entrevista con superviviente	14
<b>Total</b>							<b>22</b>

Se utilizó una guía de entrevista individual con cada informante clave, en función del papel, las responsabilidades y el nivel de implicación de cada parte interesada.

**NB:** En el caso concreto de las supervivientes, se tomaron las medidas oportunas para garantizar la confidencialidad y el anonimato, así como el estricto respeto de su deseo de participar o no en las entrevistas. En el trabajo con esta categoría específica se respetaron los hábitos de trabajo y las normas específicas de GREFFA y ALIANZA.

Se trata básicamente de medidas como:

1. Respeto de la confidencialidad: Toda la información compartida por las supervivientes debe tratarse de forma confidencial. El acceso a los expedientes y a la información personal debe limitarse estrictamente al personal autorizado.
2. Consentimiento informado: Asegurarse de que las supervivientes comprenden y consienten cualquier divulgación de información sobre ellas mismos. Obtener su permiso antes de compartir información con otras partes.
3. Seguridad física: Proporcionar un entorno seguro para las entrevistas y los servicios. Tomar precauciones para impedir que los agresores accedan a los locales.
4. Respeto a la elección: Permitir que las supervivientes decidan el nivel de confidencialidad y de intercambio de su información.

El objetivo era crear un entorno de confianza y seguridad en el que las supervivientes de la violencia sexual y de género pudieran confiar.

Las entrevistas se realizaron en francés o en la lengua local (cuando fue necesario), prestando especial atención a la accesibilidad, y tuvieron lugar cara a cara. En las entrevistas se abordaron las diversas preguntas relativas a los distintos puntos de evaluación que figuran en los TdR, proporcionando información para respaldar las conclusiones de la evaluación y las posibles recomendaciones.

### Grupos focales

Se organizaron grupos focales en los campamentos de desplazados internos con niñas, mujeres y hombres, y a nivel comunitario con mujeres que viven con o sin discapacidad, con el fin de recabar sus opiniones sobre la ejecución del proyecto (pertinencia, eficacia, efectos/impactos, sostenibilidad, etc.).

**Tabla 2:** Grupos focales realizados en las 4 comunas de intervención

Municipio	Grupo focal con niñas desplazadas	Grupo focal de mujeres desplazadas	Grupo focal de hombres desplazados	Grupo focal con mujeres autóctonas	Grupo focal con hombres autóctonos	Grupo focal Mujeres - cooperativas agrícolas	Grupo focal con líderes comunitarios
<b>Gounzourey</b>	1 grupo focal en Kongogamo	1 grupo focal en Bawa1 1 grupo focal en Kongogamo	1 grupo focal en Kongogamo	1 grupo focal de mujeres autóctonas en Wabaria	0	1 grupo focal de mujeres agrícolas en Koima	1 grupo focal en Koima
<b>Anchawadji</b>	1 grupo focal en Tinwelene	1 grupo focal en Tinwelene 1 grupo focal con el administrador del	1 grupo focal en Wadicherif	1 grupo focal de mujeres autóctonas en Wadicherif	0	0	1 grupo focal en Wadicherif

		campamento de Edang					
<b>Soni Ali Ber</b>	0	0	0	1 grupo focal en Hamakouladji 1 grupo focal en Batal	1 grupo focal en Battal	0	1 grupo focal en Battal
<b>Gao</b>	1 grupo focal en Mondoro	1 grupo focal en Mondoro	1 grupo focal en Sossokoira	1 grupo focal en Boulgoundjé	0	0	1 grupo focal en Gadeye

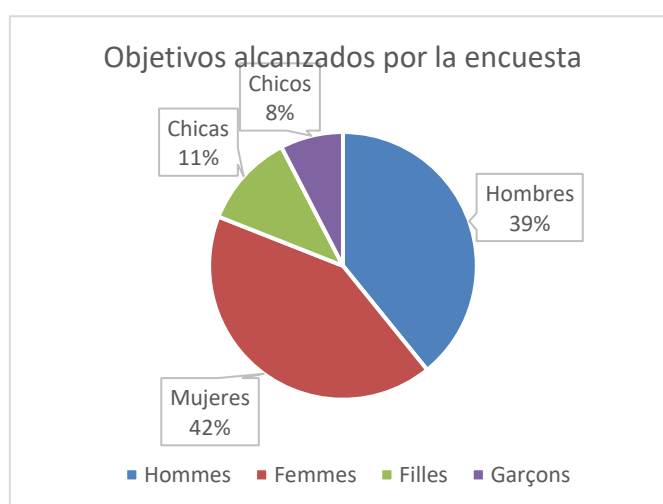
Los debates de los **22 grupos de discusión** se desarrollaron en el idioma local y se registraron en papel y en audio con un teléfono inteligente, previo consentimiento informado de los/as participantes. Las grabaciones se transcribieron a continuación para complementar la toma de notas. Los recopiladores de datos recibieron formación suficiente y fueron conscientes de la necesidad de garantizar un estricto respeto de los valores culturales locales de las personas destinatarias.

Al igual que las entrevistas individuales, los grupos focales se realizaron utilizando guías de moderación de grupos focales que respetaban los principios del enfoque de género y derechos humanos y las prácticas culturales locales. Se elaboró una guía de grupo focal para cada grupo objetivo.

En el caso concreto de la infancia, las herramientas se diseñaron utilizando un lenguaje apropiado para hacerlas accesibles a los/as niños/as, con un enfoque que tenía en cuenta los juegos (rompehielos, semáforos) y una duración bien adaptada.

Se entrevistó a todos los destinatarios disponibles identificados por el personal del proyecto y los líderes comunitarios.

**Figura 1:** Desglose de los destinatarios de la encuesta



## 7. Condiciones y límites de la evaluación.

El enfoque metodológico que desarrollamos ha sido pertinente y adaptado a los grupos destinatarios encuestados, según cada categoría. El nivel de familiaridad de los/as destinatarios/as del proyecto facilitó que las distintas categorías dieran respuesta a las preguntas de debate.

La posibilidad de probar las herramientas durante la formación de los encuestadores/as y también sobre el terreno nos permitió eliminar algunas de las limitaciones.

Los métodos desarrollados con la infancia a través de juegos fueron muy apreciados y fomentaron su firme apoyo a la actividad de recogida de datos.

El buen conocimiento del terreno por parte de los equipos de encuestadores/as identificados a nivel local y la introducción dada por el equipo del proyecto facilitaron la organización y realización de las visitas sobre el terreno (elección de las partes interesadas y de los objetivos que debían alcanzarse).

Sin embargo, las limitaciones estuvieron relacionadas fundamentalmente con la seguridad, sobre todo en las comunas de Gouzounreya y Anchawadji. La adaptación de nuestras actividades de evaluación sobre el terreno es indicativa de ello: optamos por contratar encuestadores/as locales. Valoramos positivamente la intervención estratégica del equipo de GREFFA en este sentido, pues fueron muy operativos y minimizaron los riesgos durante las acciones.

Además, la falta de electricidad para mantener la introducción/escritura continua de datos fue una limitación importante en el proceso de evaluación, al igual que la falta de disponibilidad de algunas personas beneficiarias.

## **8. Análisis de datos:**

Los datos recogidos durante el proceso de evaluación se analizaron en varias etapas:

### **8.1 Tratamiento de los datos:**

Las notas de las entrevistas individuales y los debates en grupo se transcribieron literalmente en formato MS Word, asegurándose de que se tenían en cuenta las respuestas de cada categoría de participantes. Todos los datos recogidos y procesados de este modo se analizaron utilizando una metodología mixta (cuantitativa y cualitativa).

### **8.2 Análisis cualitativo:**

Junto con el análisis cuantitativo, el equipo de evaluación utilizó un análisis temático del contenido de las entrevistas cualitativas, siguiendo un enfoque inductivo. En concreto, se partió de los comentarios literales de los entrevistados para identificar ideas significativas y, a continuación, se codificaron y clasificaron dichas ideas y palabras clave (de acuerdo con las preguntas y subpreguntas clave de la evaluación). También permitió ilustrar los cambios logrados mediante testimonios en forma de citas anónimas o breves historias de vida.

Para evaluar las transformaciones de género se utilizó el Marco Analítico de Harvard con sus cuatro herramientas (perfil de actividad de género, acceso a los recursos y control sobre los mismos, participación en la toma de decisiones, factores contextuales influyentes).

### **8.3 Triangulación de datos:**

El equipo de evaluación se aseguró de que los datos cuantitativos y cualitativos recopilados fueran complementarios y estuvieran triangulados. Los datos cuantitativos y cualitativos obtenidos de las diversas fuentes secundarias y primarias se cotejaron para garantizar una mayor objetividad, coherencia y fiabilidad en los análisis.



Se analizaron varias fuentes secundarias externas:

- Documentos de clusters y normas humanitarias: Humanitarian Needs Overview 2022, Plan de Respuesta Humanitaria 2023, etc.
- Programas y planes gubernamentales: Programa Nacional para el abandono de las VbG (PNVBG); Informe estudio sobre la VbG UNFPA/INSTAT; Plan de acción Nacional de Gestión Integrada de recursos de Agua (PAGIRE) - diciembre de 2007; Plan de Acción nacional para la puesta en marcha de la Resolución 1325 et resoluciones conexas del Consejo de Seguridad de NNUU sobre la agenda de Mujeres, Paz y Seguridad en Mali - 2019-2023; etc.
- Políticas gubernamentales: Política Nacional de Género (PNG) - Malí; Estrategia nacional de comunicación holística sobre la violencia de género (2018-2027); Política nacional de saneamiento - Malí; Política nacional del agua - Malí; etc.
- Estrategias gubernamentales: Estrategia nacional para poner fin al matrimonio infantil - Malí.
- Etc.

## 9. Resultados de la evaluación :

### 9.1 Relevancia:

El proyecto “Protección y defensa integral de los derechos de mujeres y niñas autóctonas y desplazadas internas afectadas por la crisis humanitaria en Gao, Mali” iniciado por la Fundación ALIANZA en consorcio con la ONG GREFFA ha sido ampliamente reconocido por su relevancia en el contexto de la crisis humanitaria en el Región de Gao. Su principal objetivo, dirigido a fortalecer la protección y defensa de los derechos de las mujeres y niñas desplazadas internamente (PDI), así como mujeres autóctonas, supervivientes de violencia sexual y de género (VSG), responde directamente a las necesidades críticas identificadas en esta región gravemente afectada por la crisis.

- **Relevancia de los objetivos e intervenciones:** El proyecto demostró ser relevante para abordar cuestiones urgentes y complejas como la violencia sexual y de género, la seguridad alimentaria, el acceso a recursos higiénicos y sanitarios y el fortalecimiento de la resiliencia comunitaria. Los objetivos del proyecto, centrados en mejorar las condiciones de vida de las mujeres y niñas víctimas de la crisis, fueron vistos como una elección inteligente y realista por las partes interesadas. De hecho, los testimonios de los/as beneficiarios/as y de los actores locales subrayan la importancia de las intervenciones realizadas:

*“El proyecto es relevante y ayudó a satisfacer nuestras necesidades. Estoy muy satisfecho porque la intervención del proyecto fue muy beneficiosa para nuestras comunidades de acogida y desplazadas, así como para los funcionarios electos locales. Por ejemplo, el perímetro agrícola para la cooperativa y la construcción de una casa para las mujeres facilitaron sus reuniones. También cabe destacar la participación de las comunidades en cada actividad”* (El alcalde de Gounzoureye).

- **Sensibilización y apoyo integral:** el proyecto brindó atención integral, incluido apoyo médico, psicosocial y socioeconómico, lo cual es crucial en un contexto donde la violencia sexual está particularmente extendida. Las beneficiarias destacaron que el proyecto ha satisfecho necesidades esenciales y contribuyó a mejorar la atención a las supervivientes de violencia sexual y de género. Esta observación está atestiguada por los siguientes testimonios:

*“Sí, la violencia de género (VG) y la violencia sexual de género (VSG) son violaciones graves de derechos humanos. El proyecto nos brindó atención integral, incluido apoyo médico, psicosocial y socioeconómico”* (Una superviviente en Gao).

- **Respuesta a las necesidades prioritarias:** Se consideró que actividades como la sensibilización sobre la violencia de género, la distribución de kits de higiene y la construcción de letrinas respondían eficazmente a las necesidades prioritarias de las comunidades. Los/as beneficiarios/as expresaron satisfacción con la adecuación de las intervenciones a sus necesidades específicas.

*“El proyecto es realmente relevante porque tuvo en cuenta muchas necesidades prioritarias, como la alimentación, la protección de las niñas y su cuidado, así como la promoción de la higiene”* (Agente comunitario en Wadichérif).

*“¡Sí, el proyecto es relevante! Porque satisface nuestras necesidades. Gracias a las diversas ayudas recibidas, pudimos satisfacer ciertas necesidades de manera significativa. En lo que respecta a la salud, también nos hemos beneficiado de la sensibilización sobre la importancia de asistir a los centros de salud”* (Grupo focal con mujeres desplazadas internas de Bawa).

- **Flexibilidad en relación a las necesidades:** el proyecto es flexible para adaptarse a desafíos o cambios imprevistos en el contexto local. Por ejemplo, las actividades destinadas a prevenir la Covid-19 se readaptaron para fortalecer la conciencia sobre la higiene en las comunidades beneficiarias, cuando se levantaron oficialmente las medidas de prevención de la pandemia.
- **Mejora de las condiciones de vida:** el desarrollo de perímetros agrícolas, la entrega de efectivo y apoyo para actividades generadoras de ingresos (AGR) para las supervivientes de la violencia sexual y de género, la construcción de letrinas y sumideros para la infiltración de aguas residuales y la construcción de la cabaña de la paz mejoraron significativamente las condiciones de vida de mujeres y niñas. Estas iniciativas no sólo han mejorado las condiciones de salud, sino que también han fortalecido la cohesión social y la paz en la región.

*“Gracias a las diversas ayudas recibidas pudimos satisfacer ciertas necesidades de manera significativa. En el campo de la salud, también nos hemos beneficiado de la sensibilización sobre la importancia de asistir a los centros de salud”* (Grupo focal con mujeres desplazadas internas de Bawa).

- **Justificación del proceso de selección y el enfoque:** La focalización en mujeres y niñas desplazadas internamente, así como autóctonas, se justifica por su mayor vulnerabilidad frente al contexto de la crisis. Las principales beneficiarias, siendo las más afectadas por la crisis, consideran que el proyecto respondía directamente a sus necesidades y aspiraciones. Los servicios técnicos descentralizados del Estado también confirmaron que las actividades del proyecto estaban alineadas con los planes y programas regionales y respetaban los principios éticos y profesionales vigentes. Los siguientes testimonios dan fe de ello :

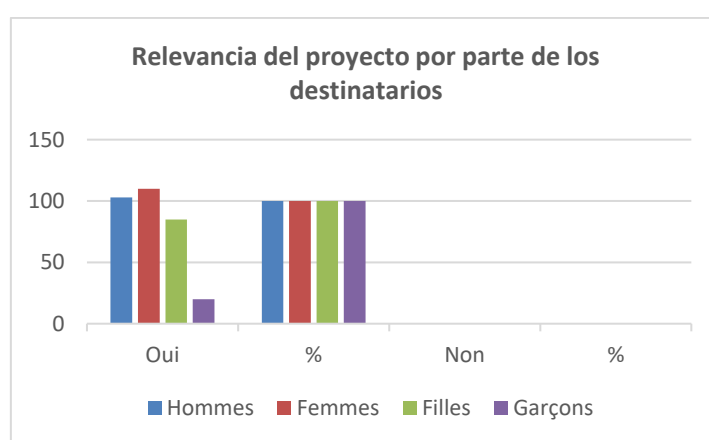
*“El proyecto es muy relevante para nosotros porque ha contribuido a muchos cambios positivos en nuestra comunidad. Él defiende nuestros derechos y nuestra protección, y las acciones implementadas corresponden a nuestras aspiraciones profundas”* (Una mujer autóctona en la comunidad de acogida de Hamakouladji).

*“La iniciativa es muy relevante para nosotros porque ha ayudado a lograr muchos cambios dentro de nuestra comunidad. Es un enfoque que defiende nuestros derechos y nuestra protección, y nos reconocemos plenamente en las acciones realizadas, porque corresponden a nuestras aspiraciones profundas. El proyecto es muy importante para nosotras porque nos permitió reclamar nuestros derechos, como involucrarnos en órganos de toma de decisiones (por ejemplo, comités de distribución, comités de higiene, etc.) a nivel municipal y beneficiarnos de una protección efectiva contra la discriminación de género violencia basada en género (VGS) y violencia sexual de género (VSG)”* (GFD Mujeres autóctonas de Hamakouladji).

Para concluir esta parte, los actores locales, incluidas autoridades administrativas, líderes comunitarios y beneficiarios/as, reconocieron unánimemente la relevancia del proyecto. Destacaron que las actividades realizadas se correspondían perfectamente con las prioridades locales y señalaron que el proyecto había permitido mejorar las condiciones de vida y al mismo tiempo sensibilizar eficazmente sobre cuestiones críticas como la violencia de género.

En general, el proyecto demostró una gran relevancia para abordar las necesidades apremiantes de las poblaciones afectadas por la crisis. Los objetivos estaban bien focalizados, las intervenciones se adaptaron a las realidades locales y los resultados obtenidos tuvieron un impacto significativo en las condiciones de vida de la población beneficiaria. Los comentarios positivos de las partes interesadas confirman que el proyecto respondió adecuadamente a los desafíos identificados y contribuyó a fortalecer la protección, la seguridad y la resiliencia de las mujeres y las niñas en la región de Gao.

**Gráfico 2 : Nivel de apreciación de la relevancia del proyecto por parte de los destinatarios**



**Comentarios:** El 100% de los adultos (36% hombres y 64% mujeres) piensa que el proyecto es relevante. El 100% de la infancia (niñas y niños) consideran relevante el proyecto.

#### Otras declaraciones de relevancia:

*"Las cuestiones de violencia de género, WASH y seguridad alimentaria son puntos de preocupación incluidos en nuestro PDSEC, y estamos trabajando lo más duro posible para implementarlos; pero sólo hay dificultades relacionadas con la financiación para poder garantizar que se tengan en cuenta, lo cual es esencial para nuestras comunidades"* (Entrevista a un funcionario electo de Gounzoureye)

*"Sí, considerando lo que hago con el equipo, el proyecto me parece relevante porque tiene en cuenta todas las aspiraciones profundas de las comunidades en situación de vulnerabilidad"*. (Entrevista al agente comunitario de Wadicherif)

*"Hemos llevado a cabo muchas actividades como parte de este proyecto, como la sensibilización sobre los temas de violencia de género, violencia sexual y de género, la CPN, la CPON, paz, cohesión social y derechos de las mujeres. También realizamos distribuciones, creamos letrinas y distribuimos kits de higiene. Todas estas actividades parecen relevantes desde el punto de vista de la apreciación comunitaria y la satisfacción de necesidades"*. (Entrevista al Agente comunitario de Wadicherif)

## 9.2 Eficacia:

### 9.2.1 Calidad de la planificación de acciones de desarrollo

En términos generales, el proyecto es conocido en todos sus componentes por la mayoría de las partes interesadas participantes en la evaluación. Esto demuestra la eficacia de la estrategia de planificación e implementación del proyecto y su naturaleza participativa. Las estadísticas siguientes ilustran las tendencias observadas:

- El 96% de los grupos destinatarios conocen los temas de trabajo del proyecto en su localidad. Generalmente citan: capacitación sobre violencia de género, atención a sobrevivientes, distribución de alimentos, provisión de kits de higiene y construcción de letrinas, etc.

*“Llevamos a cabo muchas actividades como parte de este proyecto, a saber:*

- *Construcción de la cabaña de la paz para mujeres;*
- *Desarrollo de una zona de huerta de 2 hectáreas con infraestructura hidroagrícola para la sociedad cooperativa;*
- *Distribución de kits e insumos agrícolas a los socios de la cooperativa;*
- *Distribución de alimentos compuestos por: arroz (50 kg), azúcar (5 kg), aceite (5 l) a los desplazados instalados en el campamento (Entrevista con un funcionario electo de Gounzoureye)*

- El 83% de las personas encuestadas citó la duración aproximada de la intervención en su comunidad (citamos “más de 1 año” o “hace 2 años”);

- El 95% de los/as beneficiarios/as conocen bien el nombre del socio de implementación del proyecto (GREFFA), y muchos citan claramente los nombres de todos los agentes de implementación.

### **9.2.2 Calidad del sistema de objetivos e indicadores**

El análisis del sistema de objetivos e indicadores del proyecto nos permite concluir su secuencia lógica coherente para lograr los cambios previstos. Se basa en una secuencia orientada a resultados. En nuestra evaluación, las actividades descritas y realizadas son relevantes para lograr los Outputs deseados (resultados inmediatos), que a su vez permiten alcanzar los Outcomes (resultados a mediano plazo) del proyecto, así como los impactos (cambios a largo plazo).

Los objetivos del proyecto fueron considerados importantes y coherentes por las personas participantes en la evaluación.

*“Estoy muy satisfecho porque la intervención del proyecto ha sido muy beneficiosa para nuestras comunidades de acogida y desplazadas y para nosotros también los funcionarios electos porque tenemos cosas en nuestro PDSEC que no pudimos hacer, pero el proyecto tomó en cuenta estas cuestiones, por ejemplo: el perímetro agrícola para la cooperativa y una casa de mujeres para facilitar sus encuentros. También estoy satisfecho con nuestra implicación porque en cada actividad nos piden participar; mientras que muchas otras organizaciones no lo hacen”. (Entrevista a un funcionario electo de Gounzoureye).*

### **9.2.3 Calidad de la implementación de la acción de desarrollo**

El proyecto, a través de sus objetivos y actividades, está alineado con las necesidades e intereses de las poblaciones identificadas. Esta elección se justifica por las condiciones desfavorables que enfrentan, como la falta de información sobre la violencia de género, así como el acceso limitado al agua y a los servicios de higiene y saneamiento, en un contexto de conflicto e inseguridad. Todas las personas reunidas consideraron que el proyecto era eficaz para responder a estas cuestiones.

*"Estamos muy satisfechos con el proyecto porque cada tres meses realizamos distribuciones de alimentos y una sensibilización continua sobre los temas del proyecto" (Entrevista con un funcionario electo de Edang).*

La estrategia del proyecto se basa en una gestión concertada y la participación de las partes interesadas de base (beneficiarios/as directos/as, autoridades locales, servicios técnicos de apoyo, etc.). Las personas entrevistadas encontraron este enfoque participativo muy efectivo para la implementación exitosa del proyecto en las comunidades.

Para garantizar la implementación estratégica de las intervenciones, los miembros del equipo de ejecución del proyecto desarrollan y implementan progresivamente un plan de acción trimestral. El equipo del proyecto garantiza el seguimiento cotidiano de su evolución.

Los resultados de las entrevistas con los destinatarios primarios de la evaluación (mujeres, niñas, agentes comunitarios/as, líderes comunitarios, etc.) y los destinatarios secundarios (gerentes de estructuras técnicas, clusters, ONG, funcionarios electos), así como la revisión documental, permitieron constatar que todas las actividades se realizaron de acuerdo con la programación. Estas actividades se referían a las relacionadas con todos los resultados previstos del proyecto.

#### **9.2.4 Calidad de la gestión de la acción de desarrollo**

Las actividades del proyecto se planificaron de manera participativa e implementadas por el equipo del proyecto (Coordinadores, animadores/as). Su nivel de logro se monitorea de manera progresiva y rigurosa a través de reuniones de equipo semanales y mensuales. Existen herramientas para la recopilación periódica de datos del proyecto. La herramienta de seguimiento sigue siendo el marco lógico cuyos indicadores se informan periódicamente para constatar el avance del proyecto, pudiéndose mejorar desde nuestro punto de vista, con otros elementos de medición.

La Dirección de GREFFA organiza un seguimiento periódico del progreso de las actividades en el terreno, organizando también reuniones trimestrales y anuales para evaluar el progreso del proyecto.

El análisis revela que el proyecto se beneficia de un seguimiento coordinado y regular a diferentes niveles, lo que contribuye a su desarrollo y eficacia. En colaboración con ALIANZA, se ha establecido un sistema de seguimiento para recopilar y compartir periódicamente información sobre el desempeño del proyecto. Este sistema proporciona una gestión y supervisión efectivas, asegurando que los objetivos del proyecto se alcancen satisfactoriamente. Además, el papel de ALIANZA ha sido asegurar la alineación del proyecto con los principios y estándares de implementación del programa (estándares Esfera, estándares humanitarios y de los diferentes clusters, etc.).

#### **9.2.5 Logro de objetivos**

Los resultados obtenidos, y aquí presentados, fueron analizados a partir del informe técnico final del proyecto, que GREFFA y alianza pusieron a nuestra disposición.

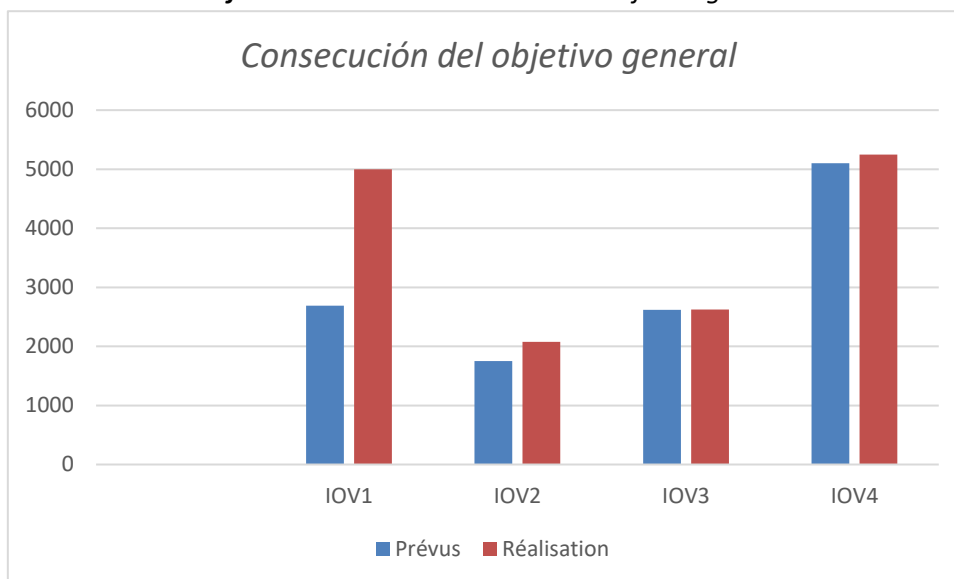
En relación al objetivo general: "Garantizar la protección y defensa integral de los derechos de las mujeres y niñas de comunidades de acogida y desplazadas, afectadas por la crisis humanitaria en Gao, Mali".

**Tabla 3:** Nivel de logro de los indicadores de los objetivos del proyecto

OBJETIVOS	INDICADORES	GRADO DE ÉXITO	OBSERVACIONES
-----------	-------------	----------------	---------------

<p><b>OBJETIVO GENERAL</b> Garantizar la protección y defensa integral de los derechos de las mujeres y niñas autóctonas y desplazadas internas afectadas por la crisis humanitaria en Gao, Mali.</p>	<p><b>IOV1. OG:</b> De las 1,1M de personas con necesidades de protección relacionadas con la Violencia Sexual y Basada en el Género (VSBG) a las que se dirige el HRP de 2022 para Malí, 2.688 (100% mujeres y menores) serán asistidas en el marco del presente proyecto en Gao, mes 12.</p> <p><b>IOV2. OG:</b> De las 2,8M de personas (52% mujeres y niñas) con necesidades relacionadas con la seguridad alimentaria a las que se dirige el HRP de 2022 para Malí, 1.750 (50% mujeres y niñas) serán asistidas en el marco del presente proyecto en Gao, mes 12.</p> <p><b>IOV3. OG:</b> De las 2,6M de personas (52% mujeres y niñas) con necesidades relacionadas con el agua, el saneamiento y la higiene a las que se dirige el HRP de 2022 para Malí, 2.620 (52% mujeres y niñas) serán asistidas en el marco del presente proyecto en Gao, mes 12.</p> <p><b>IOV4. OG:</b> De las 1,2M de personas (52% mujeres y niñas) en zonas afectadas por la falta de cohesión social y conflictos a las que se dirige el HRP de 2022 para Malí, 5.100 personas (2.600 mujeres y niñas y 2.500 hombres y niños) serán asistidas en el marco del presente proyecto en Gao, mes 12.</p>	<p><b>IOV1. OG:</b> De las 1,1M de personas con necesidades de protección relacionadas con la Violencia Sexual y Basada en el Género (VSBG) a las que se dirige el HRP de 2022 para Malí, 4.999 mujeres y niñas se beneficiaron de acciones de protección en Gao (prevención y respuesta).</p> <p><b>IOV2. OG:</b> De las 2,8M de personas (52% mujeres y niñas) con necesidades relacionadas con la seguridad alimentaria a las que se dirige el HRP de 2022 para Malí, 2078 personas (1083 mujeres y niñas) se beneficiaron del proyecto en Gao.</p> <p><b>IOV3. OG:</b> De las 2,6M de personas (52% mujeres y niñas) con necesidades relacionadas con el agua, el saneamiento y la higiene a las que se dirige el HRP de 2022 para Malí, 2626 (1387 mujeres y niñas) se beneficiaron del proyecto en Gao.</p> <p><b>IOV4. OG:</b> De las 1,2M de personas (52% mujeres y niñas) en zonas afectadas por la falta de cohesión social y conflictos a las que se dirige el HRP de 2022 para Malí, 5.348 personas (4.113 mujeres y niñas y 1.235 hombres y niños) se beneficiaron del proyecto en Gao.</p>	<p>100% logrado</p>
<p><b>OBJETIVO ESPECÍFICO</b> Fortalecer los mecanismos de protección y resiliencia para mujeres y niñas desplazadas y comunidades de acogida, supervivientes de VDG y VSBG en Gao, Mali.</p>	<p><b>IOV1. OE:</b> 2.688 mujeres y niñas aumentan su protección a través de acciones contra la VSBG, en las comunas de Anchawadji, Gounzoureye, Soni Ali Ber y núcleo urbano de Gao, mes 12 .</p> <p><b>IOV2. EO:</b> 1.750 personas (850 mujeres y niñas y 900 hombres y niños) reciben una respuesta adecuada e integral en términos de seguridad alimentaria y mejora de los medios de vida, en las comunas de Anchawadji, Gounzoureye, Soni Ali Ber y núcleo urbano de Gao, mes 12.</p> <p><b>IOV3. OE:</b> 1.360 mujeres y niñas y 1.260 hombres y niños mejoran sus condiciones higiénico-sanitarias con la instalación de letrinas de urgencia, sumideros de infiltración de agua y acceso a recursos básicos de higiene y prevención del COVID en núcleo urbano de Gao, mes 12.</p> <p><b>IOV4. OE:</b> 5.100 personas (entre ellas 2.600 mujeres) refuerzan su papel en la construcción de la paz en su comuna, en la comuna de Gounzoureye, mes 12.</p>	<p><b>IOV1. OE:</b> 4.959 mujeres y niñas aumentan su protección a través de acciones contra la VSBG, en las comunas de Anchawadji Gounzereye, Soni Ali Ber y el núcleo urbano de Gao.</p> <p><b>IOV2. OE:</b> 2078 personas (1083 mujeres y niñas y 945 hombres y niños) reciben una respuesta adecuada e integral en términos de seguridad alimentaria y mejora de los medios de vida, en las comunas de Anchawadji Gounzereye y en el núcleo urbano de Gao.</p> <p><b>IOV3. OE:</b> 1.387 mujeres y niñas y 1.239 hombres y niños mejoran sus condiciones higienico-sanitarias con la instalación de letrinas de urgencia, sumideros de infiltración de agua y acceso a recursos básicos de higiene, núcleo urbano de Gao.</p> <p><b>IOV4. OE:</b> 5.348 personas (entre ellas 4.113 mujeres) ven reforzado su papel en la consolidación de la paz en su comuna, comuna de Gounzereye.</p>	<p><b>IOV1.OE:</b> 20 agentes comunitarios, 120 mujeres y niñas reciben una respuesta de protección frente a la VSBG. 4819 mujeres y niñas sensibilizadas e informadas.</p> <p><b>IOV2.OE:</b> 1678 personas desplazadas se benefician del programa de alimentos. 350 personas se benefician de apoyo a los medios de vida.</p> <p><b>IOV3.OE:</b> 300 personas beneficiadas de la instalación de letrinas de urgencia. 76 personas beneficiadas con sumideros de infiltración de agua. 2.250 personas beneficiadas con kits de higiene.</p> <p><b>IOV4.OE:</b> 5.102 personas que se beneficiaron con sensibilización e información y 246 mujeres que se beneficiaron con la cabaña de paz.</p>

**Gráfico 3: Nivel de consecución del objetivo general**



**Comentarios:** El objetivo general del proyecto se logró en gran medida. Se superaron más o menos todos los indicadores previstos.

**En relación con los resultados del proyecto:**

**Tabla 4: Nivel de logro de los indicadores de resultados del proyecto**

RESULTADOS	INDICADORES	GRADO DE ÉXITO	OBSERVACIONES
<b>R1</b> 2.668 mujeres y menores autóctonas y desplazadas internas tienen acceso a sistemas multisectoriales de prevención y respuesta a la VSBG, en las comunas de Anchawadji, Gounzereye, Soni Ali Ber y comuna urbana de Gao, mes 12	<p><b>IOV1. R1.</b> El 80% de las personas trabajadoras de organismos públicos participantes en la capacitación (55 personas, 50% mujeres) cuentan con conocimientos específicos y renovados sobre prevención, gestión y respuesta a la VSBG, en las comunas de Anchawadji Gounzereye, Soni Ali Ber y núcleo urbano de Gao, mes 12.</p> <p><b>IOV2. R1:</b> 110 mujeres d y 10 menores sobrevivientes VSBG desplazadas internas acceden a servicios de respuesta multisectorial de calidad (RSS, apoyo psicosocial, apoyo legal y asistencia en efectivo) a través de la intervención, en las comunas de Anchawadji Gounzereye, Soni Ali Ber y núcleo urbano de Gao, mes 12</p> <p><b>IOV3. R1:</b> 25 mujeres supervivientes de VSBG son capaces de sostener sus medios de vida y hacer frente a sus necesidades básicas y las de sus dependientes, comunas de Anchawadji Gounzereye, Soni Ali Ber, y el núcleo urbano de Gao, mes 12.</p> <p><b>IOV4. R1:</b> El 70% de las 20 mujeres y 20 hombres destinatarios directos de la fomación han reforzado sus capacidades sobre la gestión de la VSBG en las comunas de Anchawadji Gounzereye, Soni Ali Ber y núcleo urbano de Gao, mes 12.</p> <p><b>IOV5. R1:</b> 5.000 personas (% mujeres) concienciadas sobre género y VSBGy medidas para su prevención en las comunas de Anchawadji Gounzereye, Soni Ali Ber y núcleo urbano de Gao, mes 12.</p>	<p><b>IOV1. R1.</b> El 87,5% de las personas trabajadoras de organismos públicos participantes en las capacitaciones (55 personas, 68% mujeres) cuentan con conocimientos específicos y actualizados sobre prevención, gestión y respuesta a la VSBG, en las comunas de Anchawadji Gounzereye, Soni Ali Ber y el núcleo urbano de Gao.</p> <p><b>IOV2. R1:</b> 110 mujeres desplazadas y 10 menores supervivientes de VSBG tienen acceso a servicios de respuesta multisectorial de calidad (SSR, apoyo psicosocial, apoyo legal y asistencia en efectivo) a través de la intervención, en las comunas de Anchawadji Gounzereye, Soni Ali Ber y núcleo urbano de Gao.</p> <p><b>IOV3. R1:</b> 25 mujeres supervivientes de violencia VSBG logran mantener sus medios de vida y satisfacer sus necesidades básicas y las de sus dependientes, en las comunas de Anchawadji Gounzereye, Soni Ali Ver y núcleo urbano de Gao.</p> <p><b>IOV4. R1:</b> El 86% de las 20 mujeres y 20 hombres beneficiarios/as directos/as de la capacitación han fortalecido sus capacidades en la gestión de la VSBG en las comunas de Anchawadji Gounzereye, Soni Ali Ber y núcleo urbano de Gao.</p> <p><b>IOV5. R1:</b> 6019 personas (4819 mujeres y niñas, 80%) concienciadas sobre género, VSBG y medidas de prevención en las comunas de Anchawadji Gounzereye,</p>	100% logrado

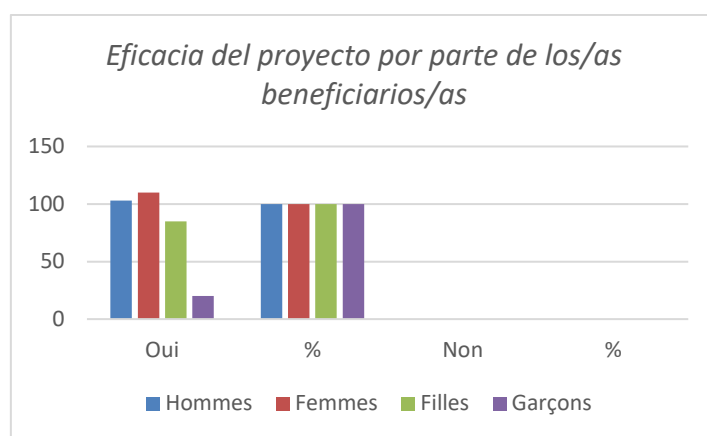
		Soni Ali Ber y núcleo urbano de Gao.	
<b>R2</b> <b>850 mujeres y niñas desplazadas de comunidades de acogida, así como 900 personas entre sus familiares, mejoran su seguridad alimentaria y acceso a medios de vida, en las comunas de Anchawadji Gounzereye, Soni Ali Ber y la comuna urbana de Gao, mes 12.</b>	<p><b>IOV1. R2:</b> 1.400 personas (700 mujeres y niñas, 700 hombres y niños) son capaces de satisfacer sus necesidades alimentarias básicas durante 12 meses, en los municipios de Anchawadji Gounzoureye, Soni Ali Ber y núcleo urbano de Gao.</p> <p><b>IOV2. R2:</b> 150 mujeres y 200 hombres pertenecientes a una cooperativa agrícola cuentan con las capacidades y los medios necesarios para mejorar su producción agrícola en la comuna de Gounzoureye, mes 12.</p> <p><b>IOV3. R2:</b> 50 mujeres pertenecientes a una cooperativa agrícola mejoran sus conocimientos sobre agroecología fortaleciendo su resiliencia frente a los impactos del cambio climático en sus medios de vida, en la comuna de Gounzoureye, mes 12.</p> <p><b>IOV4. R2:</b> 150 mujeres y 200 hombres pertenecientes a una cooperativa agrícola aumentan su capacidad productiva en un 33%, el acceso al agua para el riego y capacidad de almacenamiento de agua para uso agrícola, en la comuna de Gounzoureye, mes 12.</p>	<p><b>IOV1. R2:</b> 1.678 personas (933 mujeres y niñas, 745 hombres y niños) logran satisfacer sus necesidades alimentarias básicas durante 12 meses, comunas de Anchawadji Gounzoureye, Soni Ali Ber y núcleo urbano de Gao.</p> <p><b>IOV2. R2:</b> 150 mujeres y 200 hombres miembros de una cooperativa agrícola cuentan con las capacidades y los medios necesarios para mejorar su producción agrícola en la comuna de Gounzoureye.</p> <p><b>IOV3. R2:</b> 50 mujeres miembros de una cooperativa agrícola mejoran sus conocimientos sobre agroecología y fortalecen su resiliencia frente a los efectos del cambio climático en sus medios de vida, en la comuna de Gounzoureye</p> <p><b>IOV4. R2:</b> 150 mujeres y 200 hombres miembros de una cooperativa agrícola aumentan en un 33% su capacidad de producción, acceso al agua para riego y capacidad de almacenamiento de agua para uso agrícola, en la comuna de Gounzoureye.</p>	100% logrado
<b>R3</b> <b>2.620 personas (1.360 mujeres y niñas y 1.260 hombres y niños) desplazadas y de comunidades de acogida cuentan con acceso a recursos hídricos e higiénico-sanitarios condiciones de seguridad y dignidad, núcleo urbano de Gao</b>	<p><b>IOV1. R3:</b> 300 personas desplazadas (200 mujeres y niñas y 100 hombres y niños) disponen de letrinas de urgencia que les permitiéndoles realizar sus necesidades higiénico- sanitarias en condiciones de seguridad y dignidad, en núcleo urbano de Gao, mes 12.</p> <p><b>IOV2. R3:</b> 70 personas autóctonas (50% mujeres y niñas) mejoran sus condiciones higiénico-sanitarias con sumideros de infiltración de agua en sus hogares en el núcleo urbano de Gao, mes 12.</p> <p><b>IOV3. R3:</b> 1.125 mujeres y niñas y sus 1.125 familiares cuentan con los medios materiales para la prevención del COVID-19 en el núcleo urbano de Gao, mes 12.</p> <p><b>IOV4. R3:</b> 1.360 mujeres y niñas se enfrentan a un riesgo significativamente reducido de VSBG en la realización de sus necesidades diarias, núcleo urbano de Gao, mes 12</p>	<p><b>IOV1. R3:</b> 300 personas desplazadas (200 mujeres y niñas y 100 hombres y niños) cuentan con letrinas de urgencia permitiéndoles realizar sus necesidades higiénico- sanitarias en condiciones de seguridad y dignidad, en la comuna urbana de Gao.</p> <p><b>IOV2. R3:</b> 76 personas autóctonas (81% mujeres y niñas) mejoran sus sus condiciones higiénico-sanitarias con sumideros de infiltración de agua en sus hogares en el núcleo urbano de Gao</p> <p><b>IOV3. R3:</b> 1.125 mujeres y niñas y sus 1.125 familiares cuentan con medios materiales para la prevención de enfermedades y para adoptar medidas de higiene en el núcleo urbano de Gao.</p> <p><b>IOV4. R3:</b> 1.387 mujeres y niñas reducen su riesgo de VSBG en la realización de sus necesidades diarias, núcleo urbano de Gao</p>	100% logrado
<b>R4</b> <b>5.100 personas, entre ellas 2.640 mujeres y niñas, desplazadas y comunidades de acogida, cuentan con un mecanismo para promover la paz, en la comuna de Gounzourey</b>	<p><b>IOV1. R4:</b> 1 cabaña de paz puesta en marcha para la promoción y defensa de la paz gestionada por 100 mujeres, comuna de Gounzoureye, mes 12.</p> <p><b>IOV2. R4:</b> 5.000 personas (50% mujeres) sensibilizadas a través de agentes comunitarios sobre la construcción de paz, en la comuna de Gounzoureye, mes 12.</p>	<p><b>IOV1. R4:</b> 1 cabaña de paz puesta en marcha para la promoción y defensa de la paz gestionada por 246 mujeres, comuna de Gounzoureye.</p> <p><b>IOV2. R4:</b> 5.102 personas (3.867 mujeres/niñas y 1.235 hombres/niños) sensibilizadas a través de agentes comunitarios sobre la construcción de paz, en la comuna de Gounzoureye.</p>	100% logrado

**Comentario general:** A partir de las discusiones mantenidas con los destinatarios de la encuesta, el proyecto es eficaz y ha logrado sus objetivos y resultados para las comunidades, las niñas y las mujeres. En general, las encuestas revelan que las actividades y los resultados del proyecto logran los objetivos



específicos. Hasta la finalización de esta evaluación, los indicadores clave de resultados de desempeño del proyecto se alcanzaron plenamente o incluso se superaron en algunos casos.

**Gráfico 4:** Evaluación de la eficacia del proyecto por parte de los/as beneficiarios/as



**Comentarios:** El 100% de los adultos (36% hombres y 50% mujeres) expresaron que el proyecto fue eficaz. El 100% de las niñas y niños consideraron que el proyecto fue eficaz. Cabe señalar que el número de mujeres y niñas entrevistadas es mayor que el de hombres y niños. La razón fundamental para nosotros fue darle más voz a esta categoría más vulnerable/marginada para visibilizar su opinión sobre el logro de resultados a su favor.

#### 9.2.6 Algunos resultados de los cambios observados

- **En relación con la VbG/VSBG:** Los resultados de la evaluación revelan los siguientes elementos:
  - Adquisición de nuevos conocimientos por parte de los destinatarios sobre la violencia contra las mujeres y las niñas en general y sobre las soluciones y ruta de servicios en casos de abuso y violencia de género.
  - Reducción de la VSBG contra mujeres y niñas: si eran recurrentes antes de la llegada del proyecto, han disminuido significativamente gracias a los esfuerzos del proyecto.
  - Mejor atención y reintegración de las supervivientes de VSBG (acceso a la atención, reducción del estigma);
  - Una mejora en el conocimiento por parte de los supervivientes sobre los servicios de respuesta y ruta de atención en caso de abuso. Todas las supervivientes entrevistadas dijeron que ahora saben a quién acudir en caso de violencia y abuso contra ellos.
- **En relación con el agua, la higiene y el saneamiento:**
  - Durante las entrevistas el acceso al agua potable fue un tema muy mencionado por parte de las comunidades objetivo (desplazadas y autóctonas);
  - La mejora de las condiciones de higiene y salud de la población desplazada y de acogida;
  - El acceso y uso de kits de higiene por parte de las personas desplazadas también ha llevado a una mejor higiene;
  - El uso de letrinas en lugar de defecar en la naturaleza; factor de proliferación de microbios.
- **En relación con la seguridad alimentaria:**
  - La mejora de la calidad nutricional de los grupos destinatarios en las localidades de intervención mediante sesiones de distribución de alimentos y horticultura que permitieron el consumo de verduras frescas, aumentando así el valor nutricional de los alimentos;
  - La adquisición de elementos de producción de alimentos (materiales agrícolas) por parte de mujeres

desplazadas y autóctonas;

- **En relación con la paz y la cohesión social:**

- La mejorar de la convivencia y la cohesión social gracias a los esfuerzos del proyecto tanto para las personas desplazadas como para las comunidades de acogida;
- El acceso a un espacio de intercambio periódico entre las desplazadas y las autóctonas, a través de la construcción de la cabaña de paz, también contribuyó al restablecimiento de la paz y la reconciliación.

### 9.2.7 Áreas de mejora y cambios negativos en los resultados y efectos directos

Los grupos destinatarios no informaron de efectos de cambios negativos del proyecto. Si bien el proyecto ha realizado mejoras significativas en general, hemos identificado algunas debilidades que merecen especial atención para la siguiente fase:

- Recursos humanos insuficientes para el proyecto: El número insuficiente de personal sobre el terreno limitó la capacidad de implementar eficazmente algunas actividades, especialmente en las comunas más remotas.
- Dificultades para movilizarse para las actividades de sensibilización: Fue difícil movilizar a suficientes participantes para las actividades de divulgación, especialmente a través de agentes comunitarios lo que limitó el impacto de los esfuerzos de prevención y divulgación.
  - Falta de entusiasmo de los agentes comunitarios/as: Algunos agentes comunitarios mostraron una falta de motivación económica, lo que afectó su compromiso y eficacia en la difusión de mensajes y la realización de determinadas actividades de sensibilización.
  - Distribución desequilibrada de las intervenciones entre las comunas: Hubo una disparidad en la distribución de las acciones del proyecto, con una menor presencia de infraestructura y actividades en la comuna de Soni Ali Ber en comparación con las otras comunas.
  - Baja participación de las comunidades de acogida en las actividades de violencia sexual y de género: Las comunidades de acogida han mostrado una participación insuficiente en actividades relacionadas con la violencia sexual y de género (VSG), lo que limita la eficacia de las intervenciones.
- Escasa colaboración con el departamento de desarrollo social: La cooperación con el departamento de desarrollo social se ha centrado mucho más, entre otras cosas, en la recopilación de datos e información sobre las personas desplazadas y en la gestión de las dificultades en los lugares. Para ello, desde nuestro análisis, nos parece relevante reforzar la colaboración con el DRDS para las próximas fases del proyecto.

Estas debilidades deben abordarse para mejorar la eficacia y el impacto de proyectos futuros.

## 9.3 Eficiencia:

### 9.3.1 Relación entre costos y resultados

El análisis de la eficiencia del proyecto revela que los costos incurridos estuvieron bien alineados con los resultados obtenidos. Los datos recopilados de los responsables de la gestión del proyecto, el departamento de contabilidad y de los equipos en terreno muestran que todas las actividades planificadas se llevaron a cabo de acuerdo a la planificación, en los plazos establecidos y sin demoras en el desembolso de los fondos.

Se llevaron a cabo las actividades previstas, como el desarrollo de capacidades de los actores locales, el apoyo alimentario, el suministro de kits de higiene, la protección y el acompañamiento a las supervivientes, así como la construcción de determinadas infraestructuras. Estos logros se lograron dentro del presupuesto previsto, lo que ilustra una gestión eficaz de los recursos asignados.

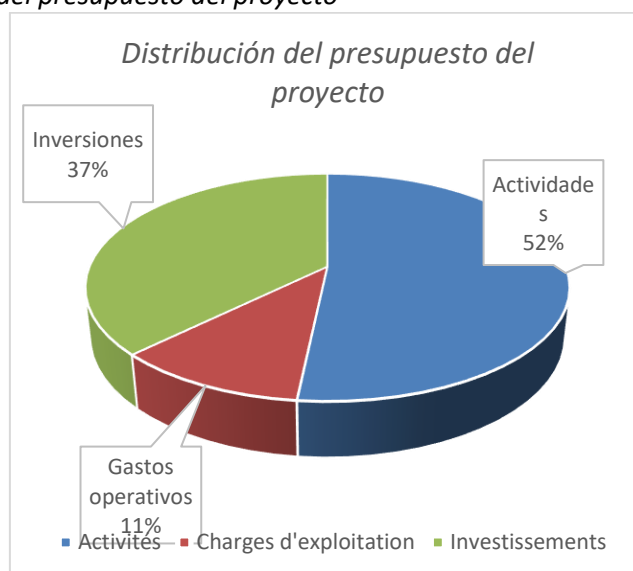
GVA (GENERALITAT VALENCIANA) y ALIANZA, proporcionaron su apoyo financiero a tiempo, lo que permitió una implementación eficiente del proyecto. Se puso a disposición del proyecto una cantidad de **350.000 euros** (229.584.950 FCFA). Además de los fondos de inversión (construcción de cabaña de paz, letrinas, compra de equipos agrícolas y kits de higiene, etc.), el proyecto recibió fondos para los salarios de los agentes responsables de la implementación y también para los costos operativos (locales, consumibles, transporte y comunicaciones. etc). El 11% de los recursos se dedicó a gastos operativos frente al 37% a inversiones y el 52,45% a actividades.

En definitiva, el proyecto mostró una buena eficiencia en el uso de sus recursos, con una relación favorable entre los costos incurridos y los resultados obtenidos, a pesar de algunos aspectos a mejorar en el seguimiento financiero.

*“Sí, los medios puestos a disposición del proyecto permitieron alcanzar los resultados esperados porque se utilizaron eficientemente los recursos financieros, materiales y humanos. Todas las actividades planificadas como parte de este proyecto estuvieron sujetas a una planificación en términos de recursos financieros, materiales y humanos. Todos los recursos se pusieron a disposición de GREFFA de acuerdo con las actividades planificadas”.* (Entrevista al administrador de GREFFA).

Además del personal permanente, podemos destacar la presencia de recursos humanos a tiempo parcial en el proyecto. Según nuestro análisis, el proyecto necesita personal suficiente y totalmente dedicado a su ejecución.

**Gráfico 5:** Distribución del presupuesto del proyecto



**Comentarios:** El análisis del cuadro muestra que los recursos asignados a las actividades (52%) destinados a los grupos destinatarios son mucho mayores que los comprometidos para gastos operativos (11%). Esta concentración en actividades refleja la urgente necesidad y preocupación por brindar una respuesta adecuada a las necesidades contextuales de violencia contra mujeres y niñas, insuficiencia alimentaria, paz y cohesión social, así como WASH. La tasa de inversión es del 37% dedicada a infraestructura en favor de la población beneficiaria para responder a las diferentes necesidades.

Las actividades realizadas se corresponden con el documento del proyecto en términos cuantitativos y cualitativos. Al hacer coincidir los recursos financieros con los resultados esperados, podemos concluir que los resultados son excelentes en relación con los costos.

*"El proyecto funcionó de manera económica y con costos razonables porque cada vez que es necesario implementar una actividad o aprobar la oferta de un servicio, lanzamos una licitación para seleccionar la mejor oferta con una buena relación calidad-precio. Nuestra preocupación siempre ha sido maximizar el uso de los recursos puestos a disposición del proyecto para lograr los resultados esperados".* (Entrevista con el administrador de GREFFA).

### 9.3.2 Nivel de ejecución presupuestaria

Se respetó el plan de financiación y los recursos se pusieron a disposición los plazos deseados.

El nivel de ejecución presupuestaria es aceptable. La tasa de cumplimiento del presupuesto es del 100% y no se han observado rebasamientos presupuestarios significativos.

Por lo tanto, y en términos generales, podemos concluir que el proyecto se implementó de la manera más eficiente en comparación con otras alternativas.

## 9.4 Alineamiento:

El proyecto "Protección y defensa integral de los derechos de mujeres y niñas autóctonas y desplazadas internas afectadas por la crisis humanitaria en Gao, Mali" fue diseñado para responder de manera específica a las necesidades apremiantes de las mujeres y niñas autóctonas y desplazadas internas en la región de Gao. Esta adecuación a las necesidades de los/as beneficiarios/as se evidencia en varios niveles:

### 1. Acceso a Servicios Sociales Básicos

El proyecto implementó intervenciones específicas para mejorar el acceso a servicios sociales esenciales, como el agua potable, el saneamiento y la atención médica. Por ejemplo:

- **Infraestructuras de saneamiento:** La construcción de letrinas fue una prioridad, respondiendo así a una necesidad crucial de mejorar las condiciones sanitarias, especialmente en un contexto donde la infraestructura era insuficiente o inexistente. Estas letrinas brindan la protección sanitaria necesaria para mujeres y niñas, reduciendo el riesgo de enfermedades relacionadas con la higiene y garantizando un entorno más seguro para las necesidades personales.
- **Kits de Higiene:** La distribución de kits que incluyen jabones, baldes y otros artículos de higiene permite a los y las beneficiarias mantener una buena higiene personal, reduciendo así el riesgo de enfermedades y mejorando su calidad de vida. Estos kits responden directamente a las necesidades expresadas por los/as beneficiarios/as para una gestión más segura y limpia de sus condiciones de vida.
- **Atención en salud:** El proyecto también incluyó iniciativas para crear conciencia en la población beneficiaria sobre la importancia de asistir a los centros de salud, garantizando así que las mujeres y las niñas tengan acceso a atención médica adecuada y regular para las supervivientes de violencia de género, en particular los servicios de VSBG.

### 2. Fortalecimiento de los medios de vida

El apoyo económico y la creación de oportunidades de ingresos fueron aspectos clave del proyecto, que satisficieron las necesidades de seguridad alimentaria y medios de vida de los/as beneficiarios/as. Las acciones incluyen:

- **Perímetros de horticultura:** se apoyó la puesta en marcha de un perímetro de dos hectáreas para mejorar la seguridad alimentaria local y ofrecer a los/as beneficiarios/as una fuente sostenible de alimentos e ingresos. Este apoyo ha permitido a mujeres participar activamente en la agricultura, aumentando así su autonomía económica y su resiliencia frente a las crisis alimentarias.

- **Distribución de alimentos:** Las distribuciones periódicas de alimentos, incluidos artículos de primera necesidad como arroz, azúcar y aceite, cubrieron las necesidades alimentarias urgentes de las familias desplazadas. Estas distribuciones ayudaron a aliviar la escasez de alimentos causada por el desplazamiento y la perturbación económica.

### 3. Fortalecimiento del poder económico

El proyecto también fortaleció el poder económico de las mujeres supervivientes de violencia sexual y de género a través de iniciativas como:

- **Formación y capacitación:** Se organizó capacitación para fortalecer las competencias de las mujeres supervivientes de VSBG en términos de gestión económica y desarrollo personal. Estos cursos de capacitación incluyeron aspectos relacionados con la gestión de pequeños proyectos, la creación de actividades generadoras de ingresos y el desarrollo de capacidades empresariales.
- **Apoyo a actividades generadoras de ingresos (AGR):** El proyecto otorgó fondos a 25 mujeres supervivientes de violencia sexual y de género (200.000 FCFA/mujer superviviente de violencia sexual y de género) para iniciar y apoyar actividades generadoras de ingresos, ofreciendo así a las beneficiarias la posibilidad de crear y desarrollar sus propias fuentes de ingresos.

### 4. Protección frente a la violencia de género (VBG)

El proyecto integró medidas específicas para proteger a las mujeres y las niñas frente a la violencia sexual y de género, una necesidad importante expresada por las beneficiarias:

- **Sensibilización y capacitación:** Se llevaron a cabo campañas de sensibilización y capacitación sobre violencia de género para educar a las comunidades sobre los derechos de las mujeres y los mecanismos de protección disponibles. Estos esfuerzos tienen como objetivo crear un entorno más seguro y más informado, reduciendo así los casos de violencia y aumentando el apoyo a las supervivientes.
- **Servicios de respuesta:** El proyecto estableció servicios de atención integral para supervivientes de violencia, incluida asistencia médica, psicosocial y legal, así como la creación y apoyo a AGR para ellas, satisfaciendo las necesidades de apoyo y protección de las supervivientes.

En resumen, el proyecto demuestra una profunda comprensión de las necesidades específicas de las mujeres y niñas afectadas por la crisis humanitaria. Ha alineado sus intervenciones con estas necesidades críticas, garantizando un apoyo específico y adecuado que aborde los desafíos inmediatos y fomente la resiliencia a largo plazo de los/as beneficiarios/as. Los testimonios de los/as beneficiarios/as subrayan la eficacia de estas intervenciones para mejorar su calidad de vida y su seguridad.

#### Alineamiento con programas locales:

El proyecto “Protección y defensa integral de los derechos de mujeres y niñas autóctonas y desplazadas internas afectadas por la crisis humanitaria en Gao, Mali” fue diseñado en estrecha coordinación con las políticas y programas de desarrollo local. Este enfoque no sólo garantiza la coherencia con las prioridades regionales, sino también la integración efectiva en las iniciativas de desarrollo en curso. Se alinea con los programas locales de la siguiente manera:

#### 1. Alineamiento con los Planes de Desarrollo Regional

El proyecto está perfectamente alineado con los planes de desarrollo regional de la región de Gao, en particular las estrategias locales para la protección de las personas vulnerables y el fortalecimiento de la infraestructura social. El proyecto se centró en comunas específicas como Anchawadji, Gounzoureye, Soni Ali Ber y núcleo urbano de Gao, que están en el centro de los planes de desarrollo regional para mejorar las condiciones de vida y la seguridad de las poblaciones afectadas por la crisis.

- **Plan de Desarrollo Comunal:** El proyecto se integra con los objetivos del Plan de Desarrollo Económico, Social y Cultural (PDESC) de las comunas beneficiarias, con énfasis en la construcción

de infraestructura como letrinas y perímetros de horticultura. Estas intervenciones corresponden a las necesidades identificadas en los PDESC para mejorar el saneamiento y la seguridad alimentaria.

- **Programas locales de seguridad alimentaria y saneamiento:** el proyecto apoya directamente los programas locales de seguridad alimentaria y saneamiento mediante la distribución de kits de higiene y la construcción de infraestructura. Estas acciones responden a prioridades locales para brindar soluciones sostenibles a los problemas de higiene y nutrición.

## 2. Alineamiento con las políticas y programas nacionales

El proyecto también se alineó con las políticas nacionales sobre la protección de los derechos de las mujeres, la lucha contra la violencia de género (VBG) y el desarrollo económico. Contribuye directamente a los objetivos de las políticas públicas malienses y a los compromisos internacionales del país.

- **Política Nacional de Protección Social:** El proyecto apoya la Política Nacional de Protección Social mejorando la seguridad y el bienestar de las mujeres y niñas vulnerables, en línea con los objetivos nacionales de reducir las desigualdades y apoyar a las poblaciones más afectadas por las crisis.
- **Estrategia Nacional de Lucha contra la Violencia de Género (VBG):** Al implementar actividades de sensibilización sobre la violencia de género y ofrecer servicios de respuesta a las supervivientes, el proyecto está alineado con la Estrategia Nacional de Lucha contra la Violencia de Género (VBG). Contribuye a fortalecer el marco legal e institucional para la protección de los derechos de las mujeres.
- **Plan Nacional de Agua y Saneamiento:** Las iniciativas del proyecto, como la construcción de letrinas y la mejora del acceso al agua, están en línea con el Plan Nacional de Agua y Saneamiento, cuyo objetivo es mejorar las condiciones de higiene y saneamiento en las zonas rurales y urbanas.

## 3. Coherencia con las iniciativas de los socios locales

El proyecto colaboró con autoridades locales, organizaciones comunitarias y actores de desarrollo para garantizar la implementación coordinada e integrada de las actividades. Este enfoque permitió maximizar las sinergias con iniciativas locales y evitar duplicaciones.

- **Actores locales:** El proyecto trabajó en asociación con agentes comunitarios/as, servicios técnicos y funcionarios electos locales para garantizar que las actividades satisfagan las necesidades expresadas por las comunidades. Esta colaboración fortaleció la eficacia de las intervenciones y facilitó la aceptación e integración de las acciones del proyecto en el tejido local.
- **Consulta y participación comunitaria:** el proyecto involucró a los/as beneficiarios/as en la planificación e implementación de actividades, asegurando así que las intervenciones se adapten a las realidades locales y las prioridades de la comunidad. Las sesiones de consulta y los mecanismos de retroalimentación permitieron ajustar las actividades en función de las necesidades emergentes y la retroalimentación de los/as beneficiarios/as.
- **Colaboración con Clústeres:** En su estrategia de intervención, el proyecto colabora con los diversos Clústeres relevantes relacionados con los temas clave de su trabajo. Estos incluyen los Grupos de Seguridad Alimentaria, el Grupo de WASH y el Grupo de Violencia de Género. En la realización de sus actividades, el proyecto se esfuerza por respetar los estándares humanitarios propuestos por los Clústeres, en cada zona. Podemos ver esfuerzos de cumplimiento, por ejemplo, en la creación de infraestructura de higiene, distribución de alimentos y apoyo a las supervivientes de violencia sexual y de género.

Teniendo en cuenta todos estos elementos, el proyecto demostró una fuerte coherencia con los programas de desarrollo local y las prioridades regionales. Al alinear sus intervenciones con las necesidades de la población beneficiaria y los objetivos de las políticas locales y nacionales, ha asegurado una integración efectiva en el marco general de desarrollo, fortaleciendo así la relevancia y el impacto de sus acciones.

### **Alineamiento con políticas y programas gubernamentales:**

El proyecto “Protección y defensa integral de los derechos de mujeres y niñas autóctonas y desplazadas internas afectadas por la crisis humanitaria en Gao, Mali” está profundamente alineado con las políticas y programas gubernamentales de Mali. Se ajusta a las prioridades nacionales y los marcos institucionales de la siguiente manera:

#### **1. Fortalecimiento del marco legal e institucional**

El proyecto apoya activamente los esfuerzos del gobierno de Malí para fortalecer el marco legal e institucional para la protección de los derechos de las mujeres y las niñas. Está en consonancia con las estrategias nacionales destinadas a mejorar la legislación contra la violencia de género (VBG) y promover los derechos de las mujeres.

- **Ley de represión de la violencia de género:** El proyecto es consistente con los objetivos de la Ley No. 01-079 del 20 de agosto de 2001 sobre el Código Penal que castiga todos los delitos y crímenes contra las personas, incluida la violencia de género, que también tiene como objetivo proteger a las mujeres y niñas contra el abuso sexual y otras formas de violencia. Las actividades del proyecto, como la sensibilización y el apoyo a las supervivientes, están en consonancia con esta legislación.
- **Estrategia Nacional para Combatir la Violencia de Género (VBG):** El proyecto contribuye directamente a la Estrategia Nacional al implementar sistemas reforzados de prevención y respuesta a la VBG. También participa en la implementación de las recomendaciones y compromisos internacionales de Mali sobre los derechos de las mujeres, en particular la Resolución 1325 del Consejo de Seguridad de las Naciones Unidas sobre mujeres, paz y seguridad.

#### **2. Contribución a los Objetivos del Plan de Desarrollo Estratégico**

El proyecto está alineado con los objetivos del Plan de Desarrollo Estratégico de Malí, en particular los relacionados con la protección social, la seguridad alimentaria y la resiliencia de las poblaciones vulnerables. Al brindar apoyo integral a las mujeres y niñas desplazadas y autóctonas, responde a las prioridades establecidas en estos documentos estratégicos.

- **Plan de Desarrollo Social:** El proyecto forma parte de las prioridades del Plan de Desarrollo Social de Mali, cuyo objetivo es mejorar la calidad de vida de las poblaciones más vulnerables. Al fortalecer los mecanismos de protección y mejorar el acceso a los servicios básicos, el proyecto contribuye al logro de estos objetivos.
- **Plan Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional:** Las intervenciones del proyecto en términos de distribución de alimentos y mejora de la seguridad alimentaria están de acuerdo con el Plan Nacional de Seguridad Alimentaria y Nutricional. Esto garantiza una mayor coherencia con las políticas nacionales destinadas a reducir la pobreza y la malnutrición.

#### **3. Alineamiento con iniciativas internacionales y regionales**

El proyecto también está en consonancia con los compromisos internacionales y regionales de Malí, en particular los relacionados con la protección de los derechos de las mujeres y las niñas y la respuesta a las crisis humanitarias.

- **Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS):** El proyecto contribuye directamente a varios ODS, en particular el ODS 5 (Igualdad de género) y el ODS 6 (Agua limpia y saneamiento). Al apoyar los derechos de las mujeres y mejorar el acceso al agua y al saneamiento, alinea sus objetivos con los compromisos internacionales de Malí en términos de desarrollo sostenible.
- **Carta Africana de Derechos Humanos y de los Pueblos:** El proyecto está de acuerdo con los principios de la Carta Africana de Derechos Humanos y de los Pueblos, particularmente en lo que respecta a la protección de los derechos de las mujeres y la infancia. Participa en la implementación de las recomendaciones y estándares establecidos por esta carta.

#### **4. Sinergia con los programas sectoriales**

Las actividades del proyecto son consistentes con los programas sectoriales del gobierno de Malí, como los relacionados con la salud, la educación y la gestión de crisis. Al integrar prioridades sectoriales en sus intervenciones, el proyecto fortalece la coordinación y eficacia de las acciones gubernamentales.

- **Programa Nacional de Salud:** Las actividades de sensibilización sobre salud y prevención de la violencia están en armonía con el Programa Nacional de Salud, con el objetivo de mejorar la salud pública y proteger a los grupos vulnerables.
- **Programa de rehabilitación de zonas de crisis:** al apoyar a los/as desplazados/as internos/as y a las comunidades afectadas por crisis, el proyecto está alineado con los objetivos de los programas de rehabilitación de zonas de crisis, contribuyendo así a la resiliencia y la reconstrucción comunitaria.
- **CREDD:** Las acciones del proyecto están alineadas con el Marco Estratégico para la Recuperación Económica y el Desarrollo Sostenible (CREDD) 2019-2023. Esta adecuación se observa en particular en el cumplimiento del Eje Estratégico 2 (Restauración de la paz, la seguridad y el fortalecimiento de la convivencia) y del Eje Estratégico 5 del CREDD (Desarrollo del capital humano); así como su objetivo global 5.3 (Garantizar el acceso universal a servicios de agua potable, higiene y saneamiento para 2030), su objetivo global 5.4 (Crear las condiciones para lograr el empoderamiento de las mujeres, la infancia y las familias), y su objetivo general 5.7 (Promover la protección para prevenir la vulnerabilidad y la exclusión social).

En definitiva, el proyecto “Protección y defensa integral de los derechos de mujeres y niñas autóctonas y desplazadas internas afectadas por la crisis humanitaria en Gao, Malí” está en perfecta armonía con las políticas y programas del gobierno de Malí. Al alinearse con las prioridades nacionales e internacionales, garantiza una integración efectiva y coherente en los esfuerzos nacionales para proteger los derechos de las mujeres y responder a las crisis humanitarias.

## 9.5 Apropriación:

La apropiación del proyecto por parte de las partes interesadas fue una clave esencial para su éxito. El enfoque estratégico adoptado destacó la gestión participativa y la implicación concertada de las partes interesadas locales, promoviendo así una implementación efectiva y aceptada dentro de las comunidades meta.

### 1. Participación de los/as beneficiarios/as

Se incluyó a los/as beneficiarios/as durante todo el ciclo de gestión del proyecto, reforzando su sentido de apropiación y responsabilidad. Desde las primeras etapas su participación fue crucial:

- **Identificación y formulación:** Los/as beneficiarios/as desempeñaron un papel activo durante los estudios de vulnerabilidad y las evaluaciones preliminares de necesidades. Esta implicación permitió adaptar las intervenciones a las realidades específicas de las comunidades afectadas. Por ejemplo, las encuestas ayudaron a identificar las necesidades críticas de las supervivientes y a ajustar los apoyos económicos en consecuencia.
- **Evaluaciones participativas:** También se consultó a los/as beneficiarios/as como parte de las evaluaciones participativas que guiaron las decisiones relativas a la asignación de recursos y las prioridades de intervención. Este enfoque permitió abordar las necesidades de manera más eficaz y maximizar el impacto de las acciones emprendidas.

### 2. Compromiso de las Autoridades Territoriales

Las autoridades territoriales fueron socios esenciales en la implementación del proyecto, facilitando una coordinación y adaptación efectiva de las acciones a los contextos locales:

- **Colaboración con las autoridades locales:** Las autoridades locales fueron incluidas en el proceso de planificación e implementación de actividades. Su compromiso aseguró que las intervenciones estuvieran alineadas con las necesidades y prioridades locales.



- **Gestión concertada:** la gestión del proyecto se llevó a cabo en colaboración con las autoridades territoriales, lo que facilitó la aceptación y cooperación local. Las reuniones periódicas con funcionarios electos y administradores locales ayudaron a resolver los desafíos de implementación y garantizar el apoyo necesario para las actividades.

### 3. Participación de los Servicios Técnicos de Apoyo

Los servicios técnicos desempeñaron un papel crucial en el apoyo y seguimiento de las actividades del proyecto, contribuyendo a su calidad y eficacia:

- **Soporte Técnico:** Los servicios técnicos brindaron asesoramiento e información esencial, asegurando que las actividades cumplieran con los estándares requeridos.
- **Monitoreo y Evaluación:** Su participación en el monitoreo y evaluación de las acciones aseguró el cumplimiento de los estándares humanitarios y gubernamentales, fortaleciendo así la efectividad del proyecto.

### 4. Accesibilidad e inclusión

El proyecto garantizó que sus actividades fueran accesibles para todas las categorías de la comunidad, incluidas las personas que viven con discapacidad:

- **Respeto de las Normas Humanitarias:** Las acciones se llevaron a cabo respetando las normas humanitarias (propuestas por los Clústeres), garantizando que todas las personas interesadas, cualesquiera que sean sus condiciones físicas o mentales, puedan beneficiarse de los servicios ofrecidos.
- **Capacitación de recursos internos:** El uso de agentes comunitarios/as y recursos internos para la sensibilización y formación fortaleció la apropiación de las actividades. Los y las agentes comunitarios/as, elegidos/as entre los miembros de la comunidad, desempeñaron un papel clave en la difusión de información y la movilización de los/as beneficiarios/as.

En resumen, la apropiación del proyecto por parte de las partes interesadas fue en gran medida exitosa gracias a un enfoque participativo e inclusivo. La implicación de los/as beneficiarios/as, las autoridades locales y los servicios técnicos del estado, así como el respeto de las normas humanitarias, contribuyeron al éxito del proyecto y a su integración efectiva en las comunidades locales. Este enfoque no sólo fortaleció la legitimidad del proyecto, sino que también aseguró una implementación adaptada a las realidades locales y apoyada por las partes interesadas.

#### 9.6 Efectos/Impactos:

En dos años, es difícil hablar del impacto de un proyecto, sin embargo, vale la pena informar sobre ciertos efectos:

- **Mejora de las condiciones de vida de las poblaciones beneficiarias** y en particular, de las más vulnerables:

Según la información recopilada, el proyecto llevó a cabo varias actividades que llegaron de manera efectiva a grupos vulnerables ofreciéndoles alimentos, letrinas, entrega de efectivo y promoviendo la convivencia. Esto impactó en el fortalecimiento de sus condiciones de vida. De hecho, la información recopilada en campo muestra que la mayoría de las mujeres beneficiarias reconocen que sus condiciones de vida han mejorado gracias a las acciones llevadas a cabo por el proyecto. Esta información está confirmada por las siguientes declaraciones:

*“La mejora de nuestras condiciones de vida gracias a las diversas ayudas recibidas: Asistencia alimentaria. Cuando llegamos, el apoyo psicológico mejoró enormemente nuestras condiciones de vida socioeconómicas y el fortalecimiento de la cohesión social, que se vio reforzada por la construcción de la cabaña de la paz” (Grupo focal con mujeres desplazadas internas en Wabaria).*

*“La observación es buena porque las cosas han evolucionado considerablemente respecto a hace algunos años y esto se explica principalmente por la intervención del proyecto. Hay que reconocer que el tema de la VSBG es un poco tabú en la comunidad, pero con la intervención de la ONG GREFFA y su socio, las cosas están empezando a moverse”* (Policía de Gao)

- **Mejorar la ración alimentaria a través de la alimentación proporcionada.** Al menos cincuenta hogares informaron haber recibido alimentos con regularidad y puntualidad, lo que les permitió luchar contra el hambre y las enfermedades nutricionales.

*“El proyecto es muy útil. Alguien que viene a darte comida realmente satisface tus necesidades, sobre todo porque somos personas desplazadas y lo perdimos todo”.* (Grupo focal con los Hombres de Kongo-gamo).

*“En nuestro sistema de trabajo, el tema de la seguridad alimentaria es una necesidad por la que debemos actuar rápidamente para aliviar a las poblaciones. Nuestro objetivo es proporcionar alimentos y bebidas a los más vulnerables de la comunidad. Este proyecto nos ayuda a lograrlo”.* (Servicio de Desarrollo Social – Gao).

- **La mejora de los ingresos también ha permitido mejorar las condiciones de vida.** A través de las entregas de efectivo recibidas, las mujeres invirtieron en actividades generadoras de ingresos. Otras han fortalecido la práctica de actividades artesanales, confeccionando tapetes, furgonetas y chaquiras, lo que les permitió mejorar sus ingresos y poder atender algunas de sus necesidades.
- **Mejorar las condiciones de higiene mejorando las condiciones de vida** de las personas desplazadas y el acceso a instalaciones sanitarias mejoradas. De hecho, antes de la intervención del proyecto, las enfermedades diarreicas eran muy comunes y se debían principalmente a la defecación al aire libre y a la falta de higiene. Con las sesiones de sensibilización sobre higiene ambiental, la provisión de kits de higiene y el establecimiento de jornadas de saneamiento en los campamentos, las poblaciones tuvieron acceso a mejores condiciones de higiene, protegiéndolas así de diversas enfermedades. Esto lo confirman las siguientes declaraciones:

*“Aquí la gente defecaba al aire libre sin molestarse, lo que fomentaba muchas enfermedades. Hoy todos estos comportamientos están prohibidos gracias a la sensibilización”.* (En muchos GFD).

*“Siempre nos deshacemos de la basura que transmite enfermedades, limpiamos los lugares diariamente, evitamos que los niños frecuenten lugares insalubres, que utilicen aguas residuales, también practicamos el lavado de manos”.* (Grupo focal con mujeres desplazadas internas en Bawa)

*“Creo que las actividades del proyecto satisfacen las necesidades específicas de nuestras comunidades porque las letrinas les permiten protegerse si es necesario y el jabón y los baldes para su limpieza”.* (Servicio de Higiene - Gao)

*“No conozco todas las áreas; pero en lo que respecta al área WASH, observamos como resultado la construcción de un pozo de agua con una fuente vertical en Koima; Este es un resultado convincente porque permite que el resto de comunidades tengan agua potable para beber. El jardín (perímetro de horticultura) también permite que la horticultura mejore la economía local”* (Servicio de Higiene – Gao)

- **Reducción de las desigualdades entre hombres y mujeres** en las zonas de intervención del proyecto:

Las actividades del proyecto, especialmente las de sensibilización, contribuyeron a reducir las desigualdades. En concreto, esta reducción se siente a nivel:

-la participación de las mujeres: Cada vez vemos una mayor participación de las mujeres en las distintas actividades y órganos de toma de decisiones (reuniones in situ, comité de distribución de alimentos, comité de prevención de conflictos, etc.) lo cual es muy destacable:

*“Vemos que las mujeres están involucradas en todo lo que se decide a nivel comunitario, algo que no se hacía antes de la llegada del proyecto y además sus derechos son cada vez más protegidos y respetados”* (Entrevista a agente comunitario/a en Wadicherif)

*“Hoy somos libres de expresarnos libremente porque participamos en actividades y órganos de decisión»* (Grupo focal con mujeres en Bawa)

- **Fortalecimiento de la autoconfianza de mujeres y niñas y su movilización para reclamar sus derechos:** Las mujeres declararon que ya no tienen miedo de participar en actividades mixtas (hombres y mujeres) e incluso entre hombres y mujeres y líderes religiosos y comunitarios. Antes de la llegada del proyecto tal complicidad era impensable.

*“Lo que funcionó especialmente en el proyecto fue la sensibilización porque permitió a las mujeres conocer sus derechos y las llevó a involucrarse más en las acciones comunitarias y también permitió reducir la violencia. La sensibilización ayudó a prevenir la violencia de género. Nuestras mujeres están bien protegidas”* (mujeres desplazadas internas de Wadi Cherif)

*“Las niñas ya no tienen miedo de denunciar los abusos que sufren, independientemente del perpetrador. En el pasado, preferían guardar silencio cuando sufrían violencia y el daño podía persistir. Hoy, en cuanto se enfrentan a un caso, las chicas lo denuncian”.* (engrupo focal con las chicas de Kongogamo)

- **La reducción de determinadas prácticas violentas:** las poblaciones también informaron de la reducción de determinadas prácticas nocivas como el matrimonio infantil, la violencia física y la violación.

*“Antes, las niñas eran víctimas de matrimonios precoces y forzados. No podían salir de casa sin correr el riesgo de ser violadas. Hoy en día, las mujeres están mucho más seguras, aunque todavía existen algunos casos aislados de violación”* (Mujeres de Hamakouladji)

*“Sí, actualmente ni siquiera estamos hablando de casos de violencia de género gracias a las distintas campañas educativas de sensibilización, todos han entendido y abandonado estos males que pueden dañar la dignidad humana”.* (Entrevista Relación agente comunitario/a de Wadicherif).

- **Evolución de mentalidades:** actualmente las mujeres están sensibilizadas sobre sus derechos al igual que a los hombres también se les está sensibilizando para que no cometan más actos de violencia contra las mujeres y estamos viendo un cambio de mentalidad hacia las mujeres por parte de los hombres y una reducción de los casos de violencia recientemente. Por ejemplo, durante varios GFD, los participantes indicaron que no ha habido violencia en la localidad durante al menos seis meses.

*“Muchos cambios en la mentalidad y la gestión de los casos de violencia de género son atribuibles al proyecto. Entre las ONG, es la que realmente ha contribuido a brindar ayuda a las mujeres”* (Servicio de Agua y Bosques - Gao)

*“Lo que estamos viendo hoy y que debemos recordar, entre otras cosas, es que las comunidades están empezando a comprender cada vez más los peligros relacionados con la violencia de género. Observamos así un cambio de mentalidad y de comportamiento”* (Policía de Gao).

- **Fortalecimiento de la paz y la cohesión social:** hubo sensibilizaciones que reunieron a las comunidades de acogida y los/as desplazados/as internos/as para hablar sobre la convivencia y la cohesión. También se realizaron formaciones sobre gestión de conflictos, todo ello contribuyó a fortalecer la cohesión social y la convivencia.

- **Mejor acceso a la justicia y a los servicios sociales básicos para las supervivientes:**

Las mujeres declararon que ahora están lo suficientemente capacitadas para reclamar sus derechos. Conocen los textos que deben utilizarse y los pasos a seguir para acceder a la justicia sin ningún miedo.

*“Actualmente me siento preparada para enfrentar la vida porque he sido sensibilizada y capacitada por el proyecto”* (Entrevista a una superviviente - Gao)

*“Ha habido muchas mejoras con la intervención de la ONG GREFFA a través de este proyecto. Aprendimos mucho sobre nuestros derechos y nuestro lugar en la sociedad. Aprendimos que no debemos estigmatizar a las víctimas”* (Grupo focal con la PDI de Wadi Cherif).

- **Mejora de la atención y la seguridad:** 10 de cada 10 niños participantes en el grupo focal y 10 de cada 10 niñas entrevistadas declararon que su atención y seguridad habían mejorado mucho gracias a las intervenciones del proyecto. Pueden desplazarse sin mayor riesgo de sufrir violencia.

*“Personalmente elegí solicitar la tarjeta verde porque durante mucho tiempo hemos sido víctimas de violación y gracias al proyecto nuestra protección ha mejorado actualmente”* (engrupo focal con los chicos de Kongogamo).

*“Me siento seguro con la presencia del proyecto, se mejora nuestra protección y nuestra seguridad. Además, ya no escuchamos más gritos de niñas que están siendo violadas. Antes esto era muy común”* (grupo focal con los chicos de Kongogamo).

*“En nuestro campamento, todos los niños se sienten seguros en el pueblo, en la escuela y de camino a la escuela. Ya no tenemos que preocuparnos porque tenemos gente que nos cuida”* (Grupo focal con los chicos de Kongogamo)

- **Respeto por el derecho a la dignidad:** Al llegar a los campamentos, los desplazados no tenían medios para refugiarse. Algunos estaban en el suelo. El proyecto jugó un papel importante en la mejora de los refugios y las literas. Se ofrecieron esteras y comida a varias personas mediante distribuciones de alimentos.

*“El resultado más importante para nosotros es la recuperación de nuestra dignidad, estábamos en el suelo antes de recibir ayuda de esta ONG que nos ofreció colchonetas, kits de higiene y saneamiento. Ella nos aseguró gran asistencia del CSCOM para las mujeres”*. (Grupo focal Mujeres de Wadicherif)

El proyecto permitió la construcción de letrinas que cumplen con los estándares, asistencia alimentaria y concientización sobre la violencia de género entre la comunidad.

- **Adquisición de nuevos conocimientos:** el proyecto también proporcionó un mejor conocimiento sobre la importancia de la atención de Control prenatal y control postnatal, la atención a las víctimas de violencia de género, la importancia de la paz y la cohesión social. La adquisición de nuevos conocimientos ha creado una conciencia que ha promovido cambios de comportamiento en todos los niveles.

*“Ahora nos damos cuenta que el bienestar de nuestras comunidades depende en gran medida de este tipo de proyectos, por lo que es necesario que todos nos involucremos para enfrentar todos estos peligros que nos acechan”.* (Grupo focal con hombres de Wadicherif)

*“El refuerzo de la capacidad de los/as trabajadores/as de la salud sobre la violencia de género y la violencia sexual de género y la toma de conciencia sobre los riesgos relacionados con la violencia de género. Constatamos una mejora y un cambio de comportamiento dentro de nuestros servicios. Gracias a la formación y sensibilización recibida en el marco de este proyecto, se ha producido una evolución en cuanto a la gestión general de los casos”.* (One Stop Center – Hospital Gao).

- **Fortalecimiento de los vínculos de colaboración con los servicios estatales:** las actividades del proyecto apoyan a los servicios estatales en la ejecución de sus tareas soberanas. Esto se manifiesta en la reducción de la inseguridad alimentaria, la promoción de la higiene, el saneamiento y la cohesión social.

*“Hoy con las actividades que realiza el proyecto, esta colaboración permitió crear entendimiento dentro del servicio y también buenas relaciones con las comunidades en las que realizamos el pozo de agua a través del proyecto”* (Servicio de Higiene – Gao).

*“La colaboración con el proyecto nos permitió estar más cerca de la comunidad desplazada, en el cumplimiento de nuestras misiones soberanas de ejecutar la política nacional de saneamiento y las estrategias de gestión de residuos”* (Servicio de Saneamiento – Gao)

- **Fortalecimiento de la paz y la cohesión entre las personas desplazadas y de acogida:** hay mucho más respeto entre las personas desplazadas y las personas de acogida porque el proyecto ha abogado por la convivencia.

*“En cuanto a la cuestión de la paz y WASH, creo que ha habido una evolución en el sentido de que las comunidades tienen agua limpia para beber y eso también les permite cultivar hortalizas. Entonces, es también una forma de acercarlos y hacer las paces, especialmente entre los miembros de la cooperativa”* (Servicio de Higiene – Gao).

- **Mayor respeto por los derechos de las niñas:**

En nuestras comunidades se observa una tendencia a prohibir el matrimonio infantil y forzado. Todos conocen sus derechos y las mujeres pueden reclamarlos.

*“Sí, en la medida en que se construyeron letrinas en el sitio del PDI que permitieron prevenir la defecación al aire libre, protección del medio ambiente, reducción de enfermedades diarreicas”* (Entrevista al Servicio de Higiene – Gao).

- **Existencia de un marco/espacio de intercambio entre mujeres favoreciendo la cohesión social y la cultura de paz,** a través de la cabaña de mujeres por la paz en Wabaria:

*“La colaboración con el proyecto fue muy ventajosa porque nuestra comuna se benefició de habilidades técnicas en términos de desarrollo de capacidades, especialmente en resolución de conflictos y mediación social.*

*Hoy, gracias a esta colaboración, respetamos un mínimo de principios, a saber, la participación de las mujeres en todas las actividades de la comuna al igual que los hombres”.* (Entrevista a un funcionario electo de Gounzoureye)

- **Aumento de los ingresos de las mujeres y las niñas mediante el fortalecimiento de sus capacidades para emprender pequeñas actividades generadoras de ingresos**, en particular la existencia de un perímetro de horticultura y apoyo financiero a las supervivientes.

### 9.7 Sostenibilidad:

La sostenibilidad de un proyecto humanitario es crucial para garantizar que los beneficios obtenidos persistan más allá del período de implementación. El análisis de la información recogida en los documentos y de los actores consultados revela que se han establecido mecanismos para garantizar la continuidad de los logros y actividades del proyecto al final de su financiación. Entre estos mecanismos podemos destacar:

- **Sensibilización y fortalecimiento de capacidades de los/as beneficiarios/as:**

Se puso especial énfasis en acciones de sensibilización y desarrollo de capacidades para los/as beneficiarios/as de las actividades (directos e indirectos). Así, a lo largo del ciclo del proyecto, se llevaron a cabo sensibilización en sesiones comunitarias en los campamentos y los pueblos, durante visitas domiciliarias, así como durante las sesiones de consulta prenatal (ANC) y posnatal (CPON), abordando casi todos los temas del proyecto. Los agentes del proyecto se pusieron en contacto periódicamente con los núcleos comunitarios (agentes comunitarios/as, educadores/as de pares, puntos focales, líderes de grupos de mujeres, comités de gestión de quejas) para apoyarlos. Estas acciones permitieron a los y las beneficiarios/as adquirir conocimientos y prácticas que pueden poner en práctica tras la salida de la ONG y su socio financiero.

*“Gracias a las numerosas sesiones de sensibilización sobre la violencia de género y la violencia sexual y los encuentros entre nosotros sobre la convivencia, hemos comenzado a cambiar nuestra mentalidad, especialmente hacia nuestras mujeres y nuestras hijas; razones por las que estamos cada vez más decididos a protegerlos contra la VSBG. Creo que continuaremos esta lucha incluso después del proyecto”* (Grupo focal con líderes comunitarios de Gadeye)

- **Identificación, capacitación y empoderamiento de agentes comunitarios/as.**

Se han establecido agentes comunitarios/as en casi todos los campamentos. Elegidos en función de criterios de voluntariado, compromiso y disponibilidad, estos/as agentes comunitarios/as tienen la misión de apoyar a la ONG en la implementación del proyecto. Su función incluye información y sensibilización, movilización, capacitación y apoyo a las comunidades, en particular a las mujeres y niñas autóctonas y desplazadas internamente que son víctimas de violencia sexual y de género (VSBG). Su objetivo es lograr que estas comunidades se apropien plenamente de las actividades realizadas y se comprometan activamente en la protección y defensa plena de sus derechos en el contexto de la crisis humanitaria. Para cumplir esta misión, fueron capacitados/as en todos los temas desarrollados por el proyecto. Su presencia bien formada en los campamentos y pueblos se considera una esperanza y un activo importante para la continuación de las actividades de información, sensibilización y apoyo, dado su compromiso y determinación en esta misión.

- **La colaboración del proyecto con autoridades comunales, administrativas y servicios técnicos descentralizados en la implementación del proyecto:**

Desde el inicio del proyecto, las autoridades locales (ayuntamientos, subprefectos, servicios técnicos descentralizados) participaron en la ejecución de las acciones, según sus áreas de especialización. Aunque esta colaboración no siempre ha sido apoyada a todos los niveles, demuestra el deseo y el compromiso de los responsables de la ONG GREFFA y sus socios de hacer de este proyecto un vector de desarrollo sostenible. Estas autoridades locales podrán continuar apoyando a las comunidades al final del proyecto, contribuyendo así a asegurar la sostenibilidad de los beneficios obtenidos.

*“Estamos muy satisfechos con esta colaboración ya que la ONG nos ha facilitado mucho la tarea. Gracias a ello, hemos logrado avances significativos en la mejora de las condiciones de vida de los hogares en los campamentos de desplazados internos en términos de saneamiento, especialmente en lo que respecta a la defecación al aire libre. Esto hizo posible preservar su dignidad. Podemos afirmar que gracias al conocimiento adquirido en esta colaboración podemos continuar válidamente con nuestro papel soberano de mejorar las condiciones de vida de las comunidades”* (Representante del servicio técnico de saneamiento).

- **Desarrollo continuo de capacidades de los actores locales sobre los diversos temas desarrollados por el proyecto.**

El proyecto prestó especial atención al fortalecimiento de las capacidades de sus socios estratégicos y agentes comunitarios. El objetivo no fue sólo permitirles comprender los temas desarrollados y participar activamente en la realización de las actividades, sino también proporcionarles las habilidades necesarias para asegurar la sucesión de la ONG. Hoy, el equipo de evaluación, de acuerdo con las personas entrevistadas, constata que existen recursos humanos calificados en los municipios de intervención, capaces de seguir apoyando a las comunidades objetivo una vez finalizado el proyecto.

*“Gracias a la múltiple capacitación recibida a través de este proyecto, tomaremos el relevo”.* (Entrevista con Servicio de Agua y Bosques - GAO)

*“Aunque la tarea sería difícil, creo que con los conocimientos adquiridos durante las capacitaciones podemos seguir ayudando a estas personas vulnerables”.* (Entrevista con la policía - Gao)

*“Con el apoyo de las comunidades y su compromiso, creemos que incluso después de la finalización del proyecto, los logros se mantendrán y que las comunidades podrán practicar buenas prácticas y comportamientos con respecto a la protección de las niñas desplazadas internas”* (Grupo Focal con líderes comunitarios de Koima)

- **El establecimiento y capacitación de organismos comunitarios.**

Se han creado núcleos comunitarios en los campamentos y pueblos beneficiarios del proyecto, dependiendo de la naturaleza de las actividades implementadas (comités de higiene/saneamiento, comités de gestión de quejas, puntos focales, grupos de educadores/as entre pares, comités de protección de los derechos de las mujeres, etc.). Estos grupos tienen la función de apoyar al equipo del proyecto movilizando a la comunidad en torno a las actividades, creando conciencia y asegurando que se logren los resultados del proyecto. Para realizar estas tareas, fueron capacitados sobre los temas del proyecto y algunos fueron equipados. La presencia de estos núcleos es un factor de sostenibilidad de las acciones del proyecto.

De hecho, podrán continuar con las actividades de sensibilización comunitaria y promoción del respeto de los derechos y la protección de las mujeres y las niñas, garantizando así la sostenibilidad de los esfuerzos emprendidos.

*“Bueno, desde el principio sabemos que nada permanece para siempre, así que pensamos en implementar un mecanismo para asegurar que continúe y garantice los logros del proyecto, como el establecimiento de puntos focales del proyecto y también existe lo que llamamos el “comité de quejas de cada pueblo”* (representante municipal de Gounzoureye)

*“Desde el principio entendimos que nada dura para siempre. Por lo tanto, consideramos implementar mecanismos para asegurar su continuidad y garantizar los logros del proyecto, como el establecimiento de puntos focales del proyecto, así como comités de quejas en cada aldea”.* (Grupo focal con las mujeres desplazadas internas en Wadichérif)

- **La implicación de jóvenes, mujeres y otras corporaciones sociales sigue siendo un vector para la sostenibilidad de las acciones del proyecto.**

Para lograr efectivamente los resultados esperados del proyecto, la ONG involucró ampliamente a las comunidades (beneficiarios/as directos e indirectos) en casi todas las etapas de la implementación del proyecto. Este involucramiento se realizó a través de acciones de fortalecimiento de capacidades organizativas y técnicas, la implementación y el seguimiento-evaluación de las actividades. Este enfoque y metodología ha fomentado la apropiación de las actividades por parte de las comunidades, garantía de la sostenibilidad de sus logros.

## **10. Temas transversales de la política de desarrollo**

Tras nuestra investigación, analizamos la intervención global de GREFFA/ALIANZA en el marco de este proyecto evaluado, y sus efectos en materia de política de desarrollo. Algunas de las siguientes conclusiones sólo se justifican si se consideran en el contexto general de todos los proyectos (anteriores) llevados a cabo por GREFFA/ALIANZA en las áreas de intervención. El proyecto a evaluar es complementario a otros proyectos anteriores. Es entonces la combinación de las acciones repercuten en ciertos cambios específicos, especialmente en los temas de violencia de género y crecimiento económico de las mujeres. En este sentido llegamos a la conclusión de que se tienen en cuenta la mayoría de los objetivos superiores de la política de desarrollo.

### **10.1 Igualdad de género y empoderamiento de las mujeres:**

Según la información recopilada en campo, el proyecto tuvo en cuenta todas las categorías existentes en la comunidad durante su implementación. Así se hizo la selección de la población beneficiaria para no dejar a nadie atrás. Las comunidades beneficiadas por el proyecto estaban compuestas por todos los grupos étnicos presentes en la localidad, incluidos grupos étnicos minoritarios, personas desplazadas sin distinción de edad, género, etnia o religión. La misma información revela que durante la construcción de las letrinas se agregaron rampas para facilitar el acceso a personas con discapacidad.

*“Sí, se facilita el acceso a las actividades del proyecto para todos, incluidas las personas con discapacidad, y si utilizamos las letrinas, incluso hay rampas para facilitar el acceso a las personas con discapacidad” (Agente comunitario/a de Wadicherif).*

La promoción de actividades generadoras de ingresos ha ofrecido a las mujeres oportunidades económicas para satisfacer sus necesidades.

Las formaciones sobre varios temas relacionados con el género: la violencia de género y la discriminación son factores que han ayudado a fortalecer el liderazgo y la confianza de las mujeres en sí mismas, dándoles así el poder de reclamar sus derechos y participar en los órganos de toma de decisiones.

Gracias a las acciones de incidencia dirigidas a los tomadores de decisiones para la transformación de estándares, la violencia de género se percibe cada vez más como un obstáculo para la igualdad de género. Nuestro análisis se ve confirmado por los siguientes elementos del campo.

Asimismo, el interés por los temas de Violencia de Género y el establecimiento de un mecanismo de derivación han permitido devolver dignidad y sentido a la vida de mujeres que anteriormente habían sido víctimas de diversas atrocidades.

Para cambiar el comportamiento y las normas de género, el proyecto utilizó: sensibilización sobre los Derechos Humanos, capacitación de profesionales (autoridades técnicas y locales, etc.), distribución



de kits para AGR dirigidos a mujeres y jóvenes, y produce efectos positivos en estos diferentes grupos. Así, el proyecto contribuyó a la construcción de comunidades más equitativas a promover la inclusión, la dignidad y el empoderamiento de todas las personas, independientemente de su género, origen o estatus social.

*“Todas las actividades del proyecto involucran tanto a hombres como a mujeres, lo que demuestra una igualdad real. Además, el título del proyecto hace referencia a la aplicación de derechos, reforzando este compromiso con la igualdad de género”.* (Agente comunitario/a de Gounzoureye).

En lo que respecta al poder, las mujeres ocupan los mismos puestos de responsabilidad que los hombres y participan en actividades en pie de igualdad, lo que en ocasiones les permite ser autónomas y mantener a sus familias. El proyecto colaboró con comunidades independientemente de su origen étnico o religión, garantizando una inclusión total. Las mujeres participaban en las actividades en pie de igualdad con los hombres y se formaban comités con una representación equilibrada entre los sexos.

Tanto las poblaciones de acogida como la población desplazada (PDI) se han beneficiado de la formación para prevenir conflictos y gestionar desacuerdos. Se tuvo en cuenta el género en la distribución de productos alimenticios y en las acciones de sensibilización.

## **10.2 Enfoque participativo e inclusión/Prevención de conflictos:**

El enfoque participativo adoptado por el proyecto fue un elemento central para lograr sus objetivos, particularmente en términos de inclusión y prevención de conflictos. Este enfoque garantizó que todas las voces, incluidas las de los grupos más vulnerables, fueran escuchadas y consideradas en el proceso de implementación.

### **1. Enfoque participativo:**

El proyecto implementó mecanismos de consulta y participación activa de los/as beneficiarios/as durante todo el ciclo de gestión. Este enfoque incluyó las etapas de planificación, implementación y evaluación de actividades. Los/as beneficiarios/as directos/as, las comunidades locales y los actores clave, como líderes/as comunitarios y funcionarios electos, participaron en varios niveles. Por ejemplo, se organizaron grupos focales, encuestas de vulnerabilidad y talleres de consulta para recopilar opiniones y necesidades específicas de diferentes grupos de la comunidad.

Esta inclusión permitió:

- *Fortalecer la eficacia de las intervenciones:* al adaptar las actividades a las necesidades reales expresadas por la población beneficiaria, el proyecto pudo orientar las intervenciones con mayor precisión y aumentar su relevancia.
- *Promover la apropiación:* Los/as beneficiarios/as se sienten más involucrados/as e implicados/as en las acciones del proyecto, lo que promueve su compromiso y la sostenibilidad de los resultados.

### **2. Inclusión:**

El proyecto se aseguró de incluir todas las categorías de la comunidad, sin distinción de etnia, religión o estatus socioeconómico. Esta inclusión se traduce en :

- *Distribución equitativa de recursos y oportunidades:* Se han diseñado acciones para beneficiar a todos los grupos, incluidos la población desplazada, las minorías étnicas y las personas con discapacidad.
- *Representación equilibrada en comités y estructuras locales:* se han creado comités de gestión, puntos focales y enlaces comunitarios para garantizar la participación equitativa de hombres y mujeres.

### 3. Prevención de conflictos:

El proyecto integró estrategias de prevención de conflictos para minimizar las tensiones entre grupos y promover la cohesión social. Las medidas adoptadas incluyen:

- *Formaciones y talleres de sensibilización:* estas sesiones abordaron temas como la gestión de conflictos, la no violencia y la convivencia pacífica, involucrando a todas las partes interesadas.
- *La creación de mecanismos de mediación y resolución de conflictos:* se han establecido comités de gestión de quejas y puntos focales para abordar las disputas y las preocupaciones de la comunidad de manera justa y transparente.

Ejemplos de campo :

- Al distribuir kits y materiales de higiene, se hicieron esfuerzos para garantizar que los recursos llegaran a todas las personas necesitadas, evitando la discriminación y la exclusión.
- Los talleres de sensibilización incluyeron sesiones específicas para grupos vulnerables, como mujeres y jóvenes, para brindarles las herramientas para expresar sus preocupaciones y resolver conflictos de manera constructiva.

En resumen, el enfoque participativo y la inclusión fueron elementos clave para el éxito del proyecto, promoviendo una mejor comprensión de las necesidades de los/as beneficiarios/as y reduciendo el riesgo de conflicto. Los mecanismos establecidos han contribuido a una mejor cohesión social y una gestión más eficaz de los recursos y las actividades. Sin embargo, se necesitan esfuerzos continuos para mantener esta dinámica y garantizar la inclusión equitativa de todos los grupos, en particular las niñas y las personas más vulnerables.

#### 10.3 Enfoque de derechos humanos/acción sin daño:

Según las comunidades, el respeto a los Derechos Humanos estuvo en el centro de la intervención. Los resultados registrados muestran una cierta cantidad de derechos que fueron transmitidos y promovidos a través del proyecto. Entre estos derechos, el respeto a la dignidad humana y el derecho a la salud estuvieron particularmente en el centro del proceso.

*“Se tomó en cuenta a las supervivientes y su protección, su acompañamiento para facilitar su acceso a las autoridades judiciales en caso de abuso, esto se inscribe en el marco de la protección de los derechos” (Agente comunitario/a Wadicherif)*

El proyecto también permitió a las comunidades, en particular a las mujeres y las niñas, acceder a diversos derechos esenciales, contribuyendo así a su empoderamiento y bienestar general. Los derechos afectados incluyen:

- **El derecho a la justicia:** los/as beneficiarios/as fueron informados de sus derechos y tuvieron acceso a mecanismos para buscar justicia en caso de violaciones.
- **El derecho a la educación:** Se han realizado acciones para promover el acceso de niñas y jóvenes a nuevos conocimientos, fortaleciendo su potencial y oportunidades de futuro.
- **El derecho a la protección:** El establecimiento de mecanismos de derivación y apoyo ha permitido proteger a mujeres y niñas contra la violencia y el abuso.
- **El derecho a la libertad:** El proyecto promovió la libertad individual creando conciencia sobre los derechos humanos y fomentando un ambiente de respeto e igualdad.
- **El derecho a la atención de la salud:** los/as beneficiarios/as tuvieron acceso a servicios de salud esenciales, fortaleciendo así su bienestar y su capacidad para participar plenamente en la vida comunitaria.

Más concretamente, en el proyecto se tuvo en cuenta el enfoque de Derecho a través de los siguientes elementos:

- **La participación de los/as beneficiarios/as en la implementación de las actividades del proyecto.**

El proyecto involucró a las comunidades en su implementación, promoviendo así la transferencia de habilidades, un elemento crucial del enfoque basado en derechos. Aunque el proyecto no llevó a cabo una línea de base formal para establecer una situación de referencia, se llevaron a cabo encuestas preliminares de evaluación de necesidades antes del inicio de cualquier actividad:

*“El proyecto nos involucró en todas sus actividades. Primero, comenzó evaluando nuestras necesidades. Expresamos que nuestra prioridad era la alimentación y respondieron positivamente a esta solicitud. Ahora recibimos alimentos y tenemos acceso a tres comidas al día”.* (Grupo focal con los hombres desplazados internos de Kongo-Gamo)

*“Estamos involucrados en la implementación de actividades; Todo lo que hacen está sujeto primero a nuestra consulta y tiene en cuenta nuestra opinión. Siguen nuestras pautas antes de realizar cualquier actividad”.*

- **El uso de estrategias que promuevan el empoderamiento y la rendición de cuentas de la comunidad:**

El proyecto utilizó enfoques participativos empoderadores que contribuyeron a fortalecer el conocimiento, la experiencia y las actitudes de las comunidades. Según la información recopilada, a lo largo de su implementación se iniciaron capacitaciones a través de las cuales las comunidades adquirieron habilidades. También contribuyó a la creación de OCB (comités de gestión de quejas, comités de distribución de alimentos, comités de protección), todos ellos dan fe del enfoque de "derechos".

- **Tener en cuenta el enfoque legal tiene que ver con el uso de instrumentos legales para planificar, implementar y gestionar las acciones del proyecto.** Según información recibida de las comunidades, la capacitación y sensibilización utilizó las convenciones relativas a los derechos del niño, la Ley 052 y 1235 para el desarrollo de módulos de capacitación y la producción de mensajes con miras a promover su apropiación e implementación por parte de las comunidades.

*“Sí, el proyecto contribuyó a fortalecer las capacidades de los actores a través de capacitaciones y talleres, además también hubo sensibilización sobre varios temas como cohesión y paz, la ley 052 y 1235. Son textos que no conocíamos antes de que llegara el proyecto”.* (Agente comunitario/a de Wadicherif)

- **Dirigirse a grupos marginados y excluidos, como las personas desplazadas en general,** pero especialmente las mujeres y las niñas, también ilustra la toma en cuenta del enfoque de derechos en la implementación del proyecto. Antes de la intervención del proyecto, estas poblaciones que lo abandonaron todo o lo perdieron todo; No tenían referencia, ni recurso. La intervención del proyecto permitió restablecer algunos de sus derechos.

*“Estamos satisfechos con los resultados obtenidos gracias al programa ALIANZA liderado por GREFFA, que nos permitió asegurar nuestras tres comidas al día. Ha habido una mejora notable en nuestra ingesta de alimentos. Antes de la llegada de la ONG no teníamos nada, pero gracias a sus intervenciones podemos decir que hoy comemos bien, aunque todavía no todo el campamento ha podido beneficiar de la ayuda.* (Grupo focal con los hombres desplazados internos de Koima).

- **Reducir las disparidades y empoderar a las personas excluidas**

Según la información recopilada, las personas que eran víctimas de violencia, en particular de violación, eran a menudo estigmatizadas. Gracias a la intervención del proyecto, estas personas ahora saben a quién acudir y entienden perfectamente los pasos a seguir para acceder a la justicia. Tener en cuenta

a las personas que viven con discapacidad en la construcción de infraestructuras, en particular mediante la instalación de rampas de acceso, es un ejemplo significativo de respeto a los derechos fundamentales de las personas. Esto contribuye a la promoción de los derechos de todas las personas, garantizando la inclusión y la accesibilidad.

- **La colaboración con todas las estructuras estatales como gestores principales y su participación** en todas las actividades y la transferencia de habilidades es un factor importante para tener en cuenta el enfoque de Derechos Humanos.

Además, el proyecto pudo crear asociaciones estratégicas durante su implementación participando en el cluster de protección y perpetuando los logros mediante el establecimiento de estructuras comunitarias sostenibles, como la cabaña de paz para mujeres.

#### **Acción sin daño**

*“El enfoque utilizado por el proyecto es respetuoso y no presenta limitaciones. Fue realmente adecuado para todos. La capacitación sobre gestión de conflictos fue particularmente beneficiosa. El proyecto no hizo falsas promesas: todo lo que se anunció al principio se ejecutó con satisfacción. Además, se respetó la confidencialidad en todas las actividades del proyecto”.* (Agente comunitario/a de Gounzoureye)

*“Sí, las estrategias se adoptan en nuestra cultura y estoy satisfecho con este enfoque estratégico, es en perfecto anonimato que las cosas suceden”* (Superviviente - Gao)

*“Apreciamos mucho la estrategia adoptada porque el proyecto tiene en cuenta las realidades socioculturales y religiosas. El proyecto no ha tocado la sensibilidad de ninguna comunidad y eso es una ventaja”.* (Grupo focal con los Hombres de Koima).

*“De hecho, satisfacen nuestras necesidades porque hoy hemos entendido que una niña violada debe ser consultada rápidamente por un médico en un plazo de tres días”.* (Grupo focal con miembros de la comunidad de acogida de Bawa)

*“Nuestra colaboración con el proyecto es muy positiva, hoy incluso nos hemos convertido en una familia. Este proyecto no ha hecho nada que pueda dañar nuestra cultura o herir a nadie”* (Grupo focal con los Hombres de Koima)

*“Creemos que la estrategia desarrollada para la implementación del proyecto se adapta a nuestras realidades y costumbres. Los responsables del proyecto respetaron nuestras tradiciones y no cruzaron ninguna frontera que pudiera haber entrado en conflicto con nuestra cultura”.*

*“Sí, creo que GREFFA está firmemente comprometido con la dignidad y la confidencialidad de los datos y el respeto de las personas sea cual sea su situación, especialmente de las mujeres y niñas supervivientes”* (Entrevista a un funcionario electo de Gounzoureye).

### **11. Lecciones aprendidas:**

La implementación del proyecto nos permitió aprender varias lecciones importantes, que contribuyeron a mejorar la eficacia y sostenibilidad de las intervenciones. Véanse las principales lecciones:

- **Implicación participativa de los/as beneficiarios/as:** La integración de la población beneficiaria directa en el ciclo de gestión del proyecto, a través de un enfoque participativo, condujo a una

mayor eficiencia en el logro de resultados. Al involucrarlos desde las fases de diseño y ejecución, el proyecto pudo responder más adecuadamente a las necesidades reales de las comunidades.

- **Tener en cuenta las necesidades diversas:** la consideración de las necesidades de todas las categorías de personas (desplazados/as, autóctonos/as, mujeres, niñas, servicios técnicos, funcionarios electos, líderes tradicionales, etc.) reforzó la relevancia del proyecto y la motivación de los objetivos. Este enfoque inclusivo permitió abordar mejor los desafíos específicos encontrados por cada grupo.
- **Aplicación del triple nexo:** La integración de los aspectos humanitarios, de desarrollo y de construcción de paz ha permitido responder a necesidades diversas y construir complementariedad de acciones. Este enfoque holístico aseguró una coordinación efectiva entre las diferentes intervenciones y maximizó su impacto.
- **Enfoque holístico:** al abordar varias temáticas complementarias, el proyecto pudo tratar las dimensiones interdependientes de los problemas encontrados. Esto ha llevado a una mayor eficacia de las intervenciones, teniendo en cuenta diferentes aspectos de las necesidades de la población beneficiaria.
- **Establecimiento de estructuras locales:** La creación de estructuras locales, como comités de gestión de quejas y enlaces comunitarios, ha fomentado la apropiación de actividades por parte de las comunidades. Estas estructuras locales son esenciales para la sostenibilidad del proyecto, porque permiten a las comunidades seguir satisfaciendo sus necesidades de forma autónoma una vez finalizado el proyecto.
- **Reunión de la comunidad:** Reunir a las comunidades de acogida y la población desplazada interna durante las actividades de sensibilización jugó un papel crucial en la promoción de la paz y la cohesión social. Al facilitar los intercambios y el entendimiento mutuo, este enfoque ayudó a reducir las tensiones y fortalecer la solidaridad entre diferentes grupos.

Estas lecciones resaltan la importancia de un enfoque participativo, holístico e inclusivo para garantizar el éxito y la sostenibilidad de los proyectos humanitarios y de desarrollo.

## 12. Recomendaciones:

Considerando la siguiente fase del proyecto, hacemos las siguientes recomendaciones:

- **Planificar estrategias para motivar a los agentes comunitarios/as armonizando el proceso con otros actores.** Para ello, por ejemplo, se pueden otorgar incentivos y premios en forma de objetos en especie (taparrabos, material escolar para niños, formación continua, apoyo y asesoramiento, emisión de certificados durante la formación recibida, etc.) para que puedan desempeñar plenamente su papel en la implementación y sostenibilidad de las actividades del proyecto. GREFFA también debe intercambiar con los demás actores en la zona de intervención con el fin de armonizar el apoyo a los/as agentes comunitarios/as.
- Ante las dificultades de movilizarse para actividades de sensibilización debido a la inseguridad y las distancias que hay que recorrer para llegar a las comunidades, es necesario implicar todavía más a los agentes comunitarios/as en este tipo de actividades para reducir al máximo los desplazamientos.
- **Mejorar el seguimiento de las inversiones sobre el terreno por parte del departamento financiero :** El departamento de contabilidad debe supervisar la ejecución de las inversiones, así

como el uso de los fondos AGR sobre el terreno (por ejemplo, para garantizar, una gestión rigurosa de los recursos financieros por parte de los/as beneficiarios/as y proporcionar apoyo técnico y asesoramiento).

- Fortalecer aún más las capacidades locales (agentes comunitarios/as, cooperativas, beneficiarias de las AGI, etc.) : dado que la duración del proyecto ha sido corta para establecer un mecanismo sólido de sostenibilidad, sería necesario continuar con acciones de monitoreo remoto para mantener los efectos producidos. Este fortalecimiento podría lograrse a través de técnicas de facilitación y animación, la recolección de datos y la retroalimentación, la gestión de AGI y participación de mujeres, la capacitación (reciclaje) en las temáticas clave del proyecto.
- **Ampliar las actividades de sensibilización** para las comunidades de acogida sobre los diferentes temas del proyecto : Garantizar que todas las categorías de la población, incluidas las diferentes comunidades de acogida, se beneficien suficientemente de las acciones de sensibilización y formación, así como de la VSG.
- **Dotar al departamento de contabilidad de un software adaptado** a la gestión de proyectos organizativos, ayudaría a minimizar los errores de gestión contable.
- **Mejorar las condiciones de vivienda (Refugio) para familias desplazadas:** incluyendo la dimensión relacionada con la provisión de refugios adaptados para familias desplazadas.
- **Incrementar el interés de las comunidades de acogida fomentando una mayor participación** en actividades de sensibilización, protección y apoyo alimentario, con el fin de fortalecer aún más la cohesión social y la solidaridad entre las poblaciones.
- **Mejorar el sistema de seguimiento desarrollando y complementando la herramienta de seguimiento existente** para registrar periódicamente el progreso del proyecto y ajustar las acciones en función de los resultados observados. La herramienta de seguimiento actual debe contener, además del "nivel de logro", columnas de información como "cambios observados", "brechas de logro", sus "justificaciones" y "medidas correctivas", "necesidades de información" por indicador, "herramientas de recolección de información", "períodos de recolección", "responsables", etc. **NB:** El equipo de evaluación ha desarrollado los elementos clave de análisis de la herramienta de seguimiento del proyecto, que figuran en anexo.

Estas recomendaciones tienen como objetivo fortalecer la efectividad del proyecto, mejorar la gestión de recursos y asegurar la sostenibilidad y el impacto positivo de las acciones emprendidas.

### 13. Conclusiones:

En conclusión, el proyecto logró en general sus objetivos al promover la inclusión y la participación de los/as beneficiarios/as, fortalecer las capacidades locales y apoyar los derechos fundamentales de las personas. Sin embargo, para mejorar el impacto y la sostenibilidad, es necesario abordar las debilidades identificadas, en particular garantizando una mejor consolidación de los logros actuales y reforzando la coordinación y el seguimiento de las intervenciones.

#### Fuerzas de Intervención :

##### 1. Enfoque participativo e inclusivo :

- Participación de la población beneficiaria: el proyecto logró involucrar activamente a los/as beneficiarios/as en todas las etapas del ciclo de gestión, lo que fortaleció la relevancia y eficacia de las intervenciones. Los/as beneficiarios/as participaron desde la fase de identificación de necesidades, asegurando así que las acciones respondan verdaderamente a las prioridades locales.

- **Accesibilidad e Inclusión:** Las actividades fueron diseñadas para ser accesibles a las diferentes categorías de la población, incluidas las personas que viven con discapacidades (con medidas específicas como rampas de acceso en letrinas) y los/as desplazados/as internos/as. Tener en cuenta las necesidades específicas de las mujeres y las niñas también ha sido una fortaleza notable.
- 2. Refuerzo de capacidades:**
- **Formación y Sensibilización:** El proyecto puso especial énfasis en fortalecer las capacidades de los/as beneficiarios/as y mejorar su nivel de conocimientos, especialmente los agentes comunitarios/as y los actores técnicos y locales. Las actividades de capacitación y sensibilización contribuyeron a una mejor apropiación de los temas abordados y fortalecieron las capacidades locales para la sostenibilidad de las acciones.
  - **Estructuras comunitarias:** El establecimiento y apoyo de núcleos comunitarios, como comités de gestión de quejas y grupos de educadores/as de pares han promovido una gestión local eficaz de las cuestiones relacionadas con el género y la protección de derechos.
- 3. Apoyo a la protección de derechos:**
- **Promoción de los Derechos Humanos:** El proyecto contribuyó a fortalecer los derechos fundamentales de los/as beneficiarios/as, con especial énfasis en los derechos a la justicia, la educación, la protección y la atención de la salud, así como a los servicios sociales básicos. Las acciones de promoción y los mecanismos de remisión han ayudado a restaurar la dignidad y el bienestar de las supervivientes de violencia de género.

#### Áreas de mejora identificadas:

- 1. Mobilización insuficiente entorno a ciertas acciones:**
- **Mobilización y Motivación:** Las dificultades de seguridad en la movilización para ciertas actividades, en particular las sensibilizaciones y la falta de motivación de algunos/as agentes comunitarios/as han limitado la eficacia en algunas acciones. .
- 2. Necesidad de coordinación del seguimiento programático y financiero:**
- **Monitoreo financiero:** aunque los fondos se asignaron y gastaron correctamente, el seguimiento por parte del departamento de contabilidad en el uso de los fondos, particularmente de las AGI iniciados en el terreno, fue limitado; lo que podría afectar la eficacia de la gestión financiera de las beneficiarias de AGI, por ejemplo para obtener asesoramiento técnico de la contabilidad.

## 14. Anexos:

### 14.1 Términos de referencia para la evaluación

### 14.2 Herramientas utilizadas para las investigaciones

### 14.3 Lista de fuentes utilizadas

### 14.4 Hoja resumen de evaluación según formato CAD

### 14.5 Presupuesto del proyecto 2022

### 14.6 Elementos de análisis de la herramienta de seguimiento

